

Republic of Yemen  
Ministry of Public Health  
and Population  
Authority of Al-Thawra Hospital



الجمهورية اليمنية  
وزارة الصحة العامة والسكان  
هيئة مستشفى الثورة العام - تعز

التقرير السنوي  
لهيئة مستشفى الثورة العام - تعز  
للعام ٢٠٢١م

Republic of Yemen

Authority of AL THWRA Hospital - TAIZ  
Manager of Authority Office



الجمهورية اليمنية  
هيئة مستشفى الثورة - تعز  
مكتب رئيس الهيئة

## التقرير السنوي لهيئة مستشفى الثورة العام تعز 2021



Website : [www.thawrahosp-taiz.com](http://www.thawrahosp-taiz.com)

Tell: 00967 04205500

Chairman e-mail: [chairmanoffice@thawrahosp-taiz.com](mailto:chairmanoffice@thawrahosp-taiz.com) Tel.: 00967777928976



## محتويات التقرير

- ١- كلمة رئيس الهيئة .....
- ٢- المقدمة .....
- ٣- الإدارة العامة للموارد البشرية .....
- ٤- الخدمات الطبية المقدمة خلال عام ٢٠٢١ .....
- ٥- الإدارة العامة للشؤون المالية .....
- ٦- إدارة التموين الطبي .....
- ٧- دعم المنظمات .....
- ٨- الإدارة العامة للشؤون القانونية .....
- ٩- الإدارة العامة للشؤون الأكاديمية
- ١٠- قسم المولدات الكهربائية في الهيئة
- ١١- قسم السكرتارية في الهيئة
- ١٢- محطة الأكسجين
- ١٣- أهم الأنشطة خلال العام 2021
- ١٤- الإنجازات .....
- ١٥- الصعوبات .....
- ١٦- التوصيات .....



## كلمة رئيس الهيئة

منذ انشاء وافتتاح مستشفى الثورة العام بمحافظة تعز من قبل اصدقاءنا في جمهورية الصين الشعبية سنة 1976م مثل صرحاً طبياً كبيراً ، قدم ولا زال يقدم خدمات طبية متميزة لا سيما في الجانب الجراحي حيث استمرت البعثات الطبية الصينية بتشغيل وتجهيز المستشفى وتدريب الكوادر اليمنية حتى العام 2015م ، قدم المستشفى خدماته لسكان المحافظة والمحافظات المجاورة ومن جميع المحافظات اليمنية حتى حصل على استحقاق ترفيعه إلى مستوى هيئة بالقرار الجمهوري رقم (282) لسنة 2008م .

إلى جانب الدعم الصيني السخي ، ضل المستشفى تحت الدعم والإهتمام الحكومي المتواصل حتى اللحظة والتمثل بدعم ورعاية دولة رئيس مجلس الوزراء الدكتور / معين عبدالملك ومعالي الأخ وزير الصحة العامة والسكان الأستاذ الدكتور / قاسم بحبيح والأخ محافظ المحافظة الأستاذ / نبيل عبده شمسان .

مع إعادة التأهيل والتزيم الشامل الجارية حالياً للمستشفى من قبل منظمة الأمم المتحدة لخدمات المشاريع في اليمن (UNOPS) بدعم من البنك الألماني للتنمية (KFW) فإننا نسعى لإعادة تجهيز وتأثيث الهيئة بما يواكب متطلبات تقديم خدمات طبية ذات جودة وتوظيف كادر فني بدلاً عن النازحين والمتوفين والبالغين الأجلين ، حيث فقدت الهيئة نتيجة هذه العوامل أكثر من 80% من الكادر الفني والإداري بالإضافة إلى تقادم معظم الأجهزة وخروجها عن الخدمة .

وهنا لا تفوتنا الفرصة لتقديم الشكر والعرفان إلى مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية لما قدمه من دعم للهيئة خلال سنوات الحرب ، وإلى منظمة الصحة العالمية ومنظمة أطباء بلا حدود ومجموعة هائل سعيد أنعم وشركاه وكل من مد يد العون والدعم للهيئة .

وبالله التوفيق . . .

القائم بأعمال رئيس الهيئة

د. عبدالرحيم عبدالرحمن السامعي



## مقدمة :-

إن هيئة مستشفى الثورة العام – تعز صمم كمستشفى محوري للمحافظة من أجل تقديم الخدمات بمختلف التخصصات الطبية ، و عليه فإن الهيئة بكل طاقمها الطبي والفني والاداري يسعى لتطبيق العلوم والتقنيات الطبية لتحقيق أقصى استفادة للصحة من خلال تطبيقه لمعايير طبية صحيحة وأمنة ومقبولة لمختلف المرضى والجرحى و لكل فئات المجتمع مع الحرص الشديد على سرعة تقديم الخدمات بجودة عالية خالية من الخطأ أو الخطر بالإضافة إلى الرعاية والاهتمام الشخصي بالمرضى من قبل أعضاء الفريق الطبي والفني والاداري في الهيئة ، كما أن الكادر الطبي في الهيئة يولي كل الاهتمام والحرص على المصلحة العليا للمرضى مع الدراية الكافية لاحتياجاتهم الطبية وفقاً للإمكانات المتاحة .

## أولاً : السعة السريرية :

السعة السريرية / ( حالياً )	السعة السريرية في الوضع الطبيعي سابقاً
384	664

إن السعة السريرية للأقسام المفعلة حالياً بحدود (384) سرير فقط ولا تعمل الهيئة بطاقتها الاستيعابية الكاملة وذلك نتيجة لخروج العديد من الأقسام عن الخدمة نتيجة الضربات المتكررة التي وقعت على الهيئة خلال فترة الحرب مما أدى إلى تدميرها وتدمير العديد من الأجهزة والمعدات التي كانت فيها ونزوح معظم الكادر إلى خارج المحافظة ومتى ما تم إعادة تجهيزها و توفرت الامكانيات اللازمة لإعادة تشغيلها ستصل السعة السريرية للهيئة إلى أكثر مما هو مفترض والمقدر ب ( 664 ) سرير .



## ثانياً : الإدارة العامة للموارد البشرية :-

من خلال الجدول التالي يتضح لنا الملخص الإحصائي بالقوى الوظيفية العاملة لدى الهيئة على مستوى التخصص وطبيعة الوظيفة للمتواجدين بالهيئة إلى 1/1/2022 ومن خلال البيانات أدناه يتضح لنا أن الهيئة تعاني من نقص شديد في توفر الكادر الطبي المتخصص والكادر الفني لعدة أسباب سوف نتطرق لها لاحقاً ضمن المعوقات الإدارية في الهيئة ، و كل ما تعتمد عليه الهيئة حالياً لتشغيل مختلف التخصصات الطبية "52" طبيب فقط ما بين رسمي ومتعاقد ومنتدب ومتطوع أي بنسبة 12% من الكادر المتواجد.

أما من حيث الكادر التمريضي فقد وصل عدد الممرضين المتواجدين حالياً إلى "169" ممرض وممرضة بنسبة تصل إلى 38.3% منهم "45" متطوع ، وكذا الكادر الفني حيث وصل عدد الكادر المتواجد إلى (90) فني منهم 32 متطوع للعمل، أما من حيث الكادر الإداري يتواجد حالياً (90) إداري أي بنسبة 20.4% منهم 11 متطوع وكذلك كادر الخدمات العامة فقد وصل عدد المتواجدين حالياً إلى (33) منهم 7 متطوعون ، وكذلك عدد 8 أطباء أسنان .

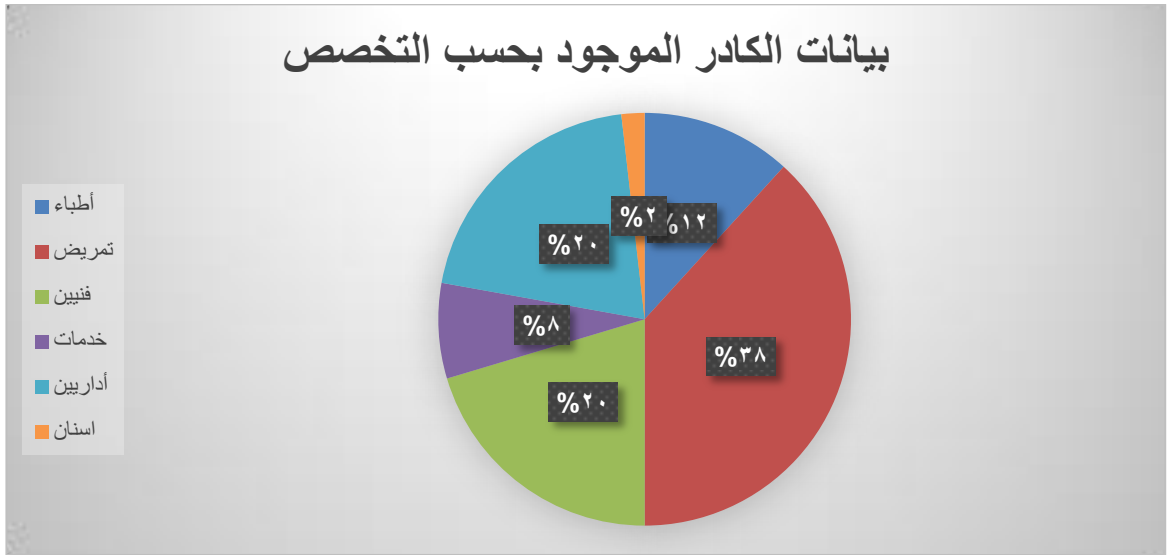
م	الوظيفة	الرسميون		المتعاقدون		المنتدبين وممثلي الجهات		المتطوعين		الاجمالي
		اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	
1	اطباء الباطنية	1	5	0	1	0	1	3	7	18
	أطباء الجراحة	1	7	1	0	0	9	2	5	25
	اطباء الولادة	4	0	0	0	1	0	1	0	6
	اطباء العيون	0	1	0	0	0	0	0	1	2
	اطباء الجلد	0	0	0	0	0	0	1	0	1
2	اطباء الاسنان	1	2	0	1	0	0	2	2	8
3	التمريض	28	42	28	22	2	2	21	24	169
4	المخدرين	2	7	0	0	0	0	0	7	16
5	الصيدالة	4	7	1	1	0	1	4	1	19
6	المخبريين	2	13	3	3	0	0	15	5	41
7	الاشعة	0	6	0	0	0	0	1	2	9
8	الطبيقي المحوري	0	1	0	0	0	0	2	2	5
9	الإداريين	4	45	6	13	1	10	6	5	90
10	الخدمات	2	13	3	8	0	0	1	6	33
	الإجمالي	49	149	42	49	4	23	59	67	442



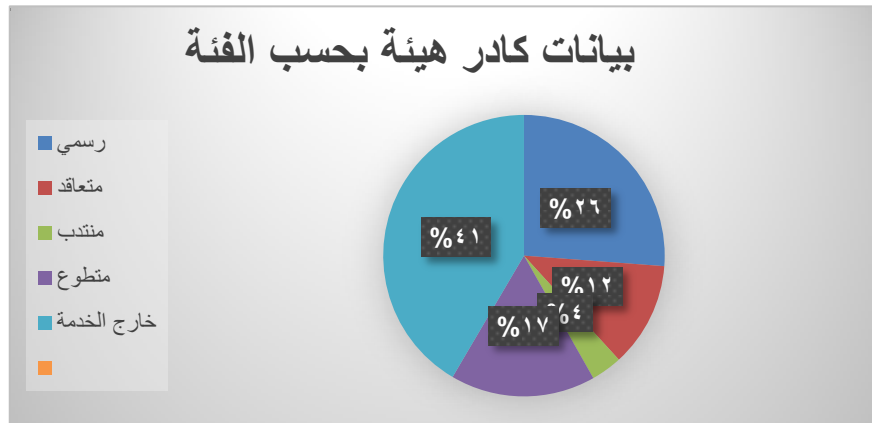
ومما سبق يتضح لنا أن إجمالي الكادر المشغل للهيئة حالياً من مختلف التخصصات الفنية والإدارية عدد 442 فقط منهم عدد 127 متطوع بالأجر للعمل في الهيئة ، بينما كان عدد موظفي الهيئة قبل الحرب 756 موظف أي أن القوى المشغلة للهيئة حالياً تساوي %58.46 فقط من النسبة قبل الحرب.

ومن خلال الأشكال التالية يتضح لنا النسبة المئوية لمختلف فئات الكادر المتواجد حالياً

وبيانات الكادر بحسب الفئة



أطباء 12% أطباء أسنان 8% تمريض 38% فنيين 20% الخدمات والصيانة 8% إداريين 20%





- مشكلة الكادر البشري ونُدرة التخصصات الطبية :

و من خلال ما سبق ذكره يتضح لنا أن الهيئة كانت وما زالت تعاني من نُدرة في الكادر الطبي والكادر الفني المساعد وازدادت هذه المعاناة أكثر خصوصاً بعد استكمال أطباء الماجستير دراستهم وانتقال البعض منهم إلى خارج الهيئة وكذلك سحب أطباء دفعة الماجستير الثانية خلال هذه الفترة من قبل كلية الطب في جامعة تعز أيضاً والذي جاء متزامناً مع نقل الكادر التمريضي والفني الخاص بمستشفى اليمن الدولي إلى المستشفى الجمهوري مما ضاعف من حدة المشكلة التي تعاني منها الهيئة في نقص الكادر الطبي والفني.

وفيما يلي جدول توضيحي لمشكلة الكادر الرسمي للهيئة والذي يوضح الخارجين عن الخدمة :

الإجمالي	الاداريين والخدمات	فنيين	تمريض	اطباء	الفئة
182	53	37	56	36	النازحين
33	10	9	4	10	المتوفين
131	29	18	55	29	بالغي أجل التقاعد حتى نهاية ٢٠٢١م
7	0	2	1	4	منتدبين الى جهات خارج الهيئة
17	1	1	2	13	مجازين دراسيا + مجازين بدون راتب (اجازاتهم منتهية)
370	93	67	118	92	الاجمالي

فقد بلغ عدد الكادر الرسمي الخارج عن الخدمة الى 370 موظف ما بين نازح ومتوفي ومتقاعد ومجاز دراسياً.

علماً بأن عدد (٥٦) موظف من بالغي أجل التقاعد متواجدين ومستمرين بعملهم .





## الخدمات الطبية المقدمة في الهيئة خلال العام 2021 م .

على الرغم من السعة السريرية المحدودة والكادر الطبي والفني المتواجد في الهيئة والمحدود الا أن الهيئة استطاعت خلال عام 2021 أن تقدم وتطور العديد من خدماتها الطبية حيث وصل عدد الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين والجرحى والنازحين إلى 199,866، بنسبة أقل مما تم تقديمه من خدمات خلال عام 2020 حيث كانت 225,199. وذلك يعزى للأسباب التالية :-

- ١- تعرض الهيئة للأغلاق نتيجة الاعتداء والأغلاق الذي تم من قبل رابطة الجرحى .
- ٢- انسحاب المنظمات الداعمة للهيئة وآخرها وأهمها منظمة أطباء بلا حدود.
- ٣- انسحاب العديد من الكادر الطبي بسبب انسحاب المنظمة وانقطاع الحافز عنهم .
- ٤- نقل كادر اليمن الدولي الى المستشفى الجمهوري .
- ٥- تناقص القيمة الحقيقية لبنود الموازنة للهيئة نتيجة انخفاض قيمة العملة المحلية وتردي الوضع الاقتصادي العام .



## - الخدمات الطبية لأقسام الطوارئ في الهيئة .

استطاعت الهيئة أن تستمر في تقديم خدماتها في مختلف أقسام الطوارئ في الهيئة رغم الصعوبات التي واجهتها خلال العام 2021م ونوجزها في التقرير التالي :

- ١- بلغت عدد حالات الطوارئ نتيجة الحوادث المرورية عدد 2,379 منهم 712 طفلاً .
- ٢- بلغت عدد حالات الطوارئ نتيجة تسمم غذائي 953 حالة منهم عدد 90 طفلاً .
- ٣- عدد الحالات التي وصلت لقسم الطوارئ نتيجة حوادث جنائية 1,134 منهم عدد 211 طفلاً .
- ٤- عدد الحالات التي وصلت لقسم الطوارئ نتيجة حوادث سقوط عدد 1,969 حالة منهم عدد 1,017 طفلاً .
- ٥- عدد الحالات التي وصلت لقسم الطوارئ نتيجة حوادث الحروق 895 منهم عدد 415 طفلاً .
- ٦- عدد الحالات التي وصلت لقسم الطوارئ نتيجة طلقات نارية عدد 1,260 حالة منهم عدد 81 طفلاً .
- ٧- عدد الحالات التي وصلت لأقسام الطوارئ نتيجة أمراض مختلفة الى 27,175 حالة منهم عدد 6,099 حالة أطفال .



الإحصاء السنوي.

أجمالي عدد الحالات التي وصلت الى أقسام الطوارئ المختلفة إلى الهيئة (جراحي ، باطني ، حروق ، نساء وولادة) عدد 35,767 حالة.

الجدول التالي يوضح بيانات الخدمات الطبية في أقسام الطوارئ للعام 2021م.

شهر	حالات مرورية Traffic Incidents		تسمم غذائي		حالات جنسية	حالات غير		Over headfall Incidents		حروق Burns		طلقات نارية Fire gun		أخرى Others		إجمالي	
	م	ن	م	ن		م	ن	م	ن	م	ن	م	ن	م	ن		
يناير	178	12	103	0	26	20	0	122	30	90	121	18	62	19	41	981	2842
فبراير	162	19	76	8	25	25	0	100	27	72	116	31	68	5	3	723	2409
مارس	131	12	71	5	13	14	1	92	28	75	104	35	328	16	5	1097	3286
أبريل	124	9	46	8	16	18	0	103	16	33	64	9	115	0	1	1365	3323
مايو	131	7	88	10	20	9	0	81	26	66	93	15	84	2	5	1782	4130
يونيو	100	13	52	5	15	22	0	106	15	54	79	33	71	4	1	828	2954
يوليو	153	12	62	7	13	28	0	104	19	60	105	28	70	3	5	1106	2945
أغسطس	132	16	67	10	13	20	0	91	25	58	83	48	67	6	0	1544	3696
سبتمبر	93	11	36	8	46	9	0	81	12	62	51	20	35	0	0	985	2183
أكتوبر	104	23	35	10	9	14	1	76	23	37	67	34	113	5	7	1103	2844
نوفمبر	125	13	35	20	5	21	0	96	27	50	65	26	78	1	1	1275	2930
ديسمبر	75	12	41	10	10	14	0	82	15	32	69	17	35	3	3	898	2225
الإجمالي	1508	159	712	90	214	214	2	1134	263	689	1017	321	1126	81	53	13687	35767



- استقبال حالات الكشف الطبي في العيادات الخارجية للهيئة للعام 2021 :

الإجمالي	متكرر			جديد			المستشفيات
	الإجمالي	إناث	ذكور	الإجمالي	إناث	ذكور	
382	0			382	214	168	يناير
2,276	0			2,276	1,332	944	فبراير
1,996	0			1,996	1,128	868	مارس
382	0			382	214	168	أبريل
1,120	0			1,120	640	480	مايو
2,765	0			2,765	1,491	1,274	يونيو
1,556	0			1,556	885	671	يوليو
2,544	0			2,544	1,403	1,141	أغسطس
607	0			607	338	269	سبتمبر
2,794	0			1,397	806	591	أكتوبر
3,914	0			1,957	1,071	886	نوفمبر
1,875	0			1,875	1,084	791	ديسمبر
18,857	0	0	0	18,857	10,606	8,251	الإجمالي

من خلال الجدول أعلاه يتضح لنا عدد الحالات التي وصلت العيادات الخارجية لمختلف التخصصات حيث وصلت إلى 18,857 حالة .

- نشاط العمليات الجراحية لمختلف التخصصات الطبية لعام 2021 .

من خلال الجدول أدناه يتضح لنا عدد العمليات التي أجريت في مختلف التخصصات الجراحية وهي 2,705 عملية جراحية منها عدد 1,444 عملية إسعافية طارئة .

Total الإجمالي	العمليات الجراحية				الشهر
	طارئة Medium	صغرى Minor	متوسطة medium	كبيرة Major	
260	154	33	60	167	يناير
272	140	25	90	157	فبراير
335	189	20	80	235	مارس
212	144	10	80	122	أبريل
186	133	4	60	122	مايو
294	125	18	90	186	يونيو
202	125	16	80	106	يوليو
244	113	11	80	153	أغسطس
94	64	6	40	48	سبتمبر
217	83	9	90	118	أكتوبر
214	72	10	80	124	نوفمبر
175	102	22	72	81	ديسمبر
2,705	1,444	184	902	1,619	الإجمالي



حركة الخدمات السريرية لمختلف أقسام الهيئة :-

المؤشر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الإجمالي	
عدد الأسرة Total of Beds	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	
المتبقين من الشهر السابق Remaining from the previous month	0	80	59	70	30	40	65	0	40	20	0	0	404	
الدخول Admission	421	319	400	246	232	364	228	315	137	316	277	272	3,527	
الأيام الإقامة The extension period	12	11	7	15	9	8	10	8	5	5	7	12	109	
الخروج Discharges	Death	شفاء	334	250	344	210	190	214	257	114	266	231	223	2,923
		الوفيات	7	10	6	6	2	9	4	3	10	6	19	100
		أخرى	80	59	50	30	40	65	40	20	40	40	30	534
		اجمالي الخروج	421	319	400	246	232	364	258	315	137	277	272	3,285
أيام الأسرة	12	11	7	18	9	8	12	9	12	6	7	13	124	
نسبة اشغال الأسرة Bed Occupancy rate	100	100	100	83	100	100	83	89	42	83	100	92	981	
متوسط مدة الإقامة Averag length of stay	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
تحوّل السرير Bed Turnover Rate (time)	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	8	
معدل فراغ السرير	0	0	0	17	0	0	17	11	58	17	0	8	119	
معدل الوفاء Of Death%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	

من خلال الجدول أعلاه يتضح لنا التالي :

وصلت عدد الحالات التي تم إدخالها في أقسام الرقود الى 3,285 حالة مرضية وتمثلت حالات الخروج مع التعافي عدد 2,923 بينما توفت عدد 100 حالة مرضية .



**الخدمات التشخيصية :-**

**- نشاط قسم المختبر :-**

ملاريا		Total الاجمالي	Other اخرى	خلايا	هرمونات وانسجة HoormosT &issue	امصال وفيروسات &virus Serum	مزارع Cultues	كيمياء الدم BiOchemis tr	براز Stool	بول Utine	فصائل الدم Blood Group	دم عام Compelat e Blood count	ملاريا malatia	طفيليات parasite	شهر
neg-	ptv+														
		8415				2332		1723		428	803	2716	93	320	يناير
		7018				1894		1538		401	656	2132	86	311	فبراير
		9694				2591		1911		471	749	3336	290	346	مارس
		4282				510		1016		163	510	1782	111	190	ابريل
		5724				1434		1076		279	424	2161	101	249	مايو
		7651				1987		1681		533	506	2463	102	379	يونيو
		5918				1500		1348		374	399	1984	77	236	يوليو
		7727				2013		1746		527	478	2595	106	262	اغسطس
		4516				2013		698		202	166	1251	59	127	سبتمبر
		6241	26			1249		1353	356	356	465	2317	119		اكتوبر
		4617	28			924		1054	149	266	398	1722	76		نوفمبر
		4270	34			615		1166	153	259	615	1372	56		ديسمبر
		76073	88	0	0	19062	0	16310	658	4259	6169	25831	1276	2420	Total الاجمالي

من خلال الجدول أعلاه يتضح لنا عدد الخدمات الطبية التي قدمت في قسم المختبر خلال العام 2,021 وصلت الى 76,073 خدمة تشخيصية.



قسم الأشعة والخدمات التشخيصية الأخرى :-

عدد الأقسام التابعة	عدد الأقسام المستفيدة	إجمالي Total	أخرى Other	فحوصات تشخيصية Diagnostic Tests									X-Ray							
				تخطيط السمع	جهاز العين	مناظير Endoscopy	رنين مغناطيسي MRI	أشعة مقطعية C. T Scan	تخطيط سمع EEG	تخطيط القلب ECG	تخطيط القلب بالكمبيوتر ECHO	بأظفيرة Ultrasound	بصيفة				بلون بصيفة			
													قسطرة تشخيصية Diagnostic Cathetrization	أوردة وشرافين Vasular	رحم قنوت Hystrosulphnography	مسالك بولية System	الجهاز الهضمي Digestive sys	بطن Abdomen	عظام Bone x-ray	الصدر Chest
1353	2376	2777	588							140	79	187				74	118	831	760	
1041	2096	2735	526							139	176	315				146	176	733	524	
1601	2559	2913	868							125	49	180				168	200	590	733	
1063	1415	1515	629							35	9	56				30	30	292	434	
969	1464	1618	614							76	27	51				29	28	438	355	
950	1896	2311	568				61			136	40	178				103	85	758	382	
907	1683	1995	503				140			73	23	76				30	84	662	404	
1019	2039	2482	375				162			119	34	128				192	133	695	644	
652	966	988	195				0			20	13	56				55	100	159	390	
1380	1952	2192	780				99			73	26	42				97	73	402	600	
888	1630	2139	484				337			60	31	78				54	163	525	407	
963	1692	3261	456				316			49	34	1170				169	50	510	507	
12786	21768	26926	6586	0	0	0	0	1115	0	1045	541	2517	0	0	0	1147	0	1240	6595	6140

من خلال الجدول أعلاه للخدمات التشخيصية يتضح التالي :

وصلت عدد الخدمات التشخيصية لقسم الأشعة ووحدة الطبقي المحوري وجهاز الإيكو و جهاز الموجات الصوتية وتخطيط القلب إلى 26,926 خدمة تشخيصية.



- خدمات مركز الغسيل الكلوي لعام 2021

العام	الحالات الجديدة			إجمالي عدد الحالات المتبقية من العام ٢٠٢٠ والحالات الجديدة ٢٠٢١			الوفيات			الشفاء			المحولين من المركز			المنقطعين عن المركز			الحالات المتبقية في المركز			إجمالي جلسات الغسيل
	To	M	F	To	M	F	To	M	F	To	M	F	To	M	F	To	M	F	To	M	F	
٢٠٢١	٩٠	٥٩	٣١	٢٩٢	١٢٣	١٦٩	٤١	٢٤	١٧	٨	٧	١	٤٥	٢٨	١٧	٥	٤	١	١٩٣	١٠٦	٨٧	١٩٧١٦

من خلال الجدول أعلاه يتضح لنا التالي :-

١. بدأ المركز خدماته في يناير 2021 لعدد 193 مريض فشل كلوي .
٢. استقبل حالات جديدة خلال عام 2021 عدد 90 مريض .
٣. إجمالي عدد الحالات المحولة من المركز عدد 45 حالة .
٤. حالات التعافي عدد 8 حالات فقط .
٥. المنقطعين عن المركز 5 حالات .
٦. حالات الوفيات خلال عام 2021 وصلت الى 41 مريض فشل كلوي .
٧. إجمالي الحالات المستمرة في الغسيل بالمركز 292 مريض فشل كلوي .
٨. وصلت عدد جلسات الغسيل المنفذة خلال العام 2021 الى عدد 19,716 جلسة غسيل .





- خدمات علاجية أخرى :-

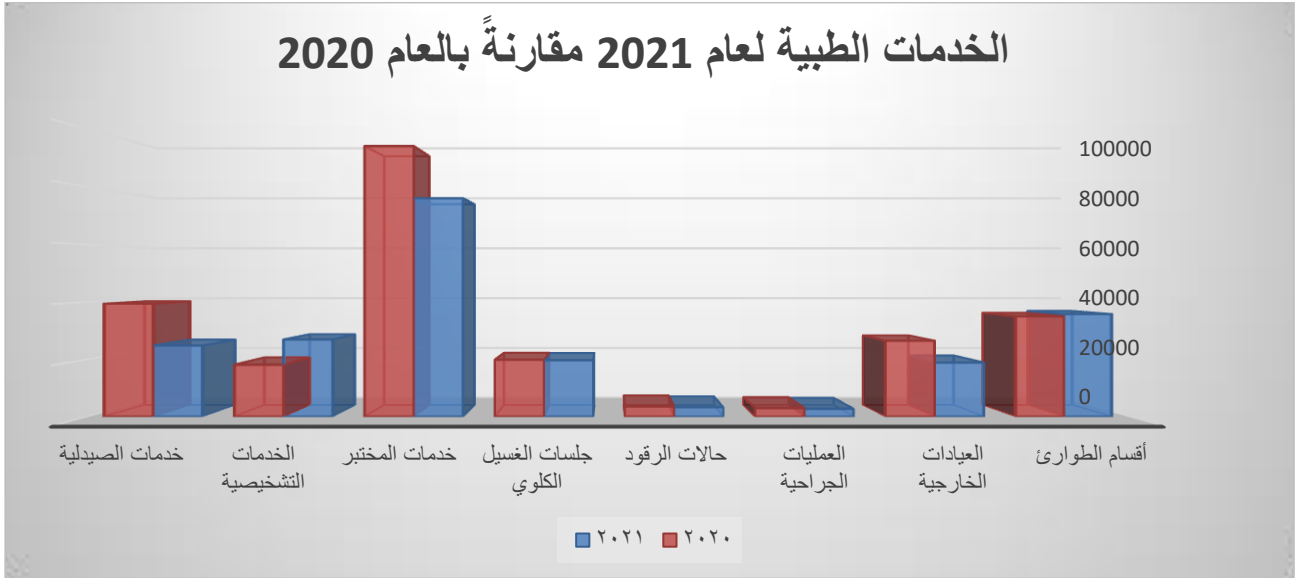
الحالات خلال العام ٢٠٢١ م	الحالات خلال العام ٢٠٢٠ م	نوع الخدمة	
24840	39412	الصيدلية	١
3918	5434	حالات المجارحة العامة	٢
930	0	مجارحة حروق	3
168	0	مجارحة القدم السكري	4
0	86	تجبيس كسور	٥
29856	44932	عدد المستفيدين	5

جدول توضيحي لبعض الخدمات الطبية المقدمة خلال عام 2021 مقارنةً بعام 2020 م

العام 2021	العام 2020	نوع الخدمة الطبية	
35767	35000	أقسام الطوارئ	١
18857	26476	العيادات الخارجية	٢
2705	2979	العمليات الجراحية	٣
3285	3586	حالات الرقود	٤
19716	19848	جلسات الغسيل الكلوي	٥
76073	94177	خدمات المختبر	٦
26926	18127	الخدمات التشخيصية	٧
24840	39412	خدمات الصيدلية	٨
239605	208169	اجمالي الخدمات المقدمة	



## الخدمات الطبية لعام 2021 مقارنةً بالعام 2020



### مركز الطوارئ في هيئة مستشفى الثورة العام تعز:

يعد مركز الطوارئ في هيئة مستشفى العام تعز بقسمية الجراحي والباطني من أهم المراكز الطبية في الهيئة ، و يعتبر بوابة المستشفى والمقصد الأول عند الإصابات بأي عارض مرضي أو حوادث أو حالات مرضية حادة.

وعليه فإن قيادة الهيئة تولي كل اهتمامها لمركز الطوارئ في الهيئة كونه يقوم بتقديم نوعية محددة من الخدمات الطبية تسمى خدمات الطوارئ للوصول إلى أفضل مستويات الرعاية الطبية لمن يتعرضون للحوادث أو من يتعرضون لمشكلات صحية طارئة كالنوبات القلبية و الآلام الحادة و الكسور و الإصابات الخطيرة (كالتعرض لطلق ناري أو قذائف أو تسمم غذائي) و غيرها من المشكلات الصحية المفاجئة التي قد تكون مهددة للحياة و تتطلب التعامل السريع و الإنقاذ الفوري حيث يقوم مركز الطوارئ بتقديم تلك الخدمات على مدار الساعة وبشكل يومي .

ورغم انسحاب منظمة أطباء بلا حدود من الهيئة والتي كانت الداعم الوحيد لمركز الطوارئ في الهيئة في مارس 2021م إلا أنه استطاع أن يحافظ على مستوى تقديم



خدماته للجرحى العسكريين والمدنيين ولكافة أطراف المجتمع اللذين يصلون إلى المركز نتيجة الإصابة بمختلف الأمراض المعدية التي انتشرت في المدينة حيث استطاع المركز أن يستقبل عدد 14847 حالات جراحية و 14935 حالات باطنية بأجمالي عام 29782 حالة. (كما هو بالتفصيل في التقرير صد رقم ٩).



2022/11/26 17:57

REDMI NOTE 7  
ADEEB ALI



## مركز النساء و الولادة في الهيئة :

تأسس القسم في العام ١٩٧٦ أي منذ افتتاح المستشفى الذي بني بدعم من جمهورية الصين الشعبية ، ومن ثمّ تمّ ترقيته إلى مركز بعد تشييد مبناه الجديد و المكون من طابقين في عام ٢٠١٠م من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية ( S.F.D ) ، حيث أصبح يحتوي على ٤٠ سرير وتجرى فيه جميع العمليات الجراحية للنساء والولادة ومن ضمنها عمليات الناسور المهلي بنوعيه ، توقف المركز في عام ٢٠١٥م بسبب الحرب و نزوح الكادر الطبي إلى خارج المدينة وتم إعادة افتتاحه في العام ٢٠٢٠م.

## يضم المركز الاقسام التالية :

- قسم التوليد : فيه غرفة عمليات مجهزة و غرف للتوليد الطبيعي.
- قسم الرقود : تبلغ السعة السريرية ٤٠ سريراً.
- قسم الحاضنات : يتوفر فيه ٧ حاضنات اضافة الى جهازي فوتوثيرابي وجهاز تدفئة للأطفال.
- عيادة النساء و الولادة.
- وحدة معالجة التسمم الحلمي.
- عيادة الصحة الانجابية و تنظيم الاسرة والمشورة.



## الكادر الطبي في المركز :

يتكون الكادر الصحي العامل من استشاري جراحة نساء وولادة كذلك اربعة اخصائيين جراحة عامة (في مركز الجراحة العامة بالهيئة) ، ٤ طبيبات اخصائيات نساء وولادة ، ٤ طبيبات عموم GP ، ثلاثين ممرضة موزعة على اقسام المركز ، ٩ قابلات ، ٤ مخدرين .

## اهم العمليات التي تجرى في القسم:

Cesarean Section -

.Abdominal And Vaginal hysterectomy -

.Recto vaginal belpheoraphy -





- الإدارة العامة للشؤون المالية: -

هذه الإدارة تتحمل مسؤولية كبيرة في متابعة الموارد المالية في الهيئة سواء كانت حكومية أو إيرادات داخلية وعليها تقع مسؤولية الاستغلال الأمثل لهذه الموارد مع احتفاظها بسيولة كافية ومقبولة لمواجهة احتياجاتها وأعبائها غير المتوقعة.

وعلى الرغم من إنجاز الإدارة المالية للمهام والأنشطة خلال عام 2021م إلا أن عدم حصول الهيئة على الموازنة الرأسمالية من وزارة المالية كان لنا أحد المعوقات الأساسية في توفير ما يتطلبه العمل في الهيئة.

وفيما يلي جدول لأهم الإنجازات المالية التي تم تحقيقها خلال عام 2020: -

١. متابعة الموازنة التشغيلية للهيئة خلال عام 2021.
٢. اجمالي الإيرادات خلال عام 2021 .
٣. اجمالي المصروفات خلال عام 2021.

# Republic of Yemen

Authority of AL THWRA Hospital - TAIZ  
Manager of Authority Office

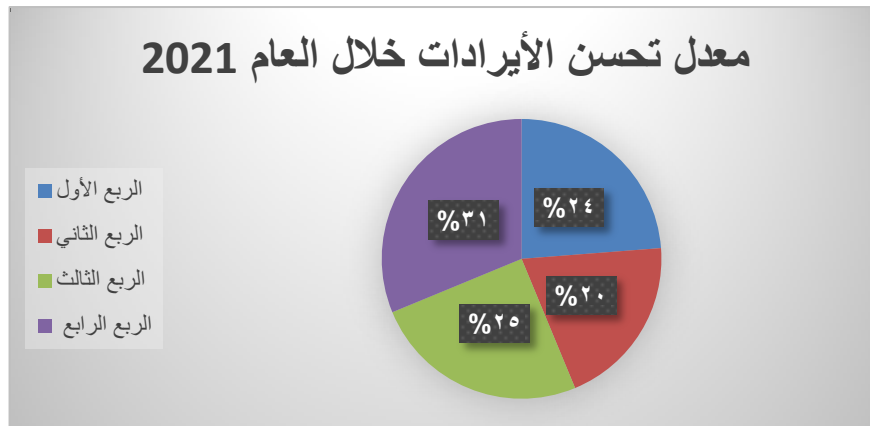


الجمهورية اليمنية  
هيئة مستشفى الثورة - تعز  
مكتب رئيس الهيئة

٢٢

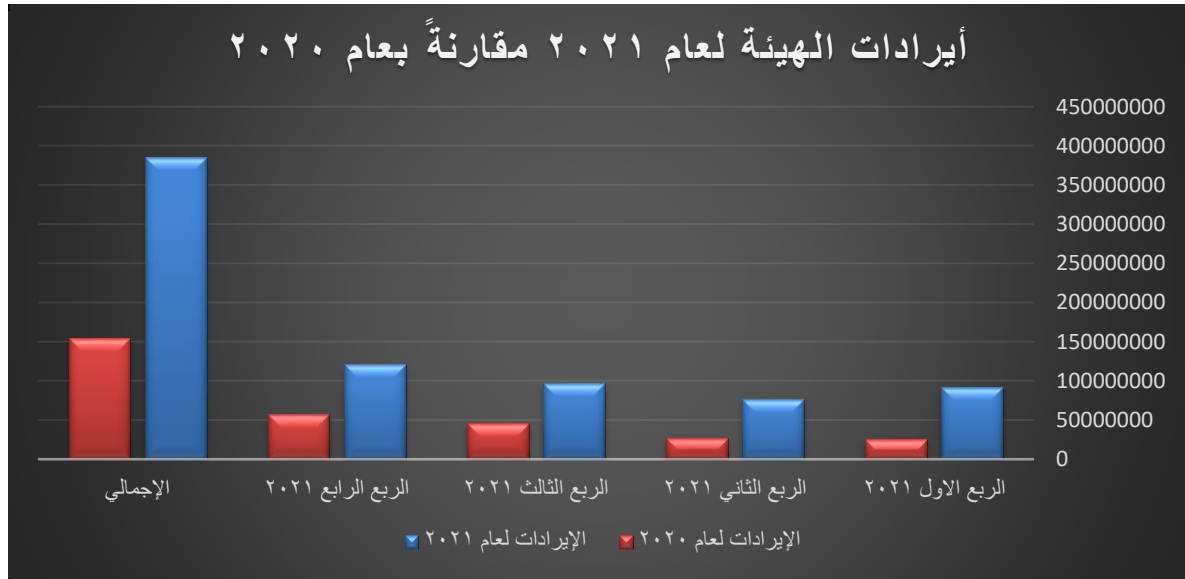
الربع الرابع		الربع الثالث		الربع الثاني		للربع الأول	
ح / موازنة	ح / جاري	ح / موازنة	ح / جاري	ح / موازنة	ح / جاري	ح / موازنة	ح / جاري
153848985	19095530	337205428	31678618		40612750	336330546	20982410
183316500	42258920	0	39816343	153014046	26443906	0	27012962
	59021626	0	24915706	183316500	24579882	0	28980363
337165485	120376076	337205428	96410667	336330546	91636538	336330546	76975735
385,399,016							اجمالي ح / جاري
1,347,032,005							اجمالي الموازنة
1,732,431,021							الإجمالي العام

## إيرادات الهيئة للعام 2021





الإيرادات لعام 2021 مقارنةً بالعام 2020		
الإيرادات لعام 2020	الإيرادات لعام 2021	الربع
24,697,530	91,636,538	الأول
27,171,430	76,975,735	الثاني
45,170,470	96,410,667	الثالث
56,796,630	120,376,076	الرابع
153,836,060	385,399,016	الإجمالي







## العوامل التي ساعدت في زيادة الإيرادات على الأعوام السابقة.

فيما يلي توضيح يبين أهم العوامل التي ساعدت في زيادة الموارد الذاتية للهيئة مقارنةً بالعام ٢٠٢٠م والتي تتمثل بالآتي :

- ١- وضع نظام لصرف نسب الكوادر العاملة بالهيئة بعد إتمام كل عملية ، الأمر الذي قلص تسرب الموارد .
- ٢- رفع مستوى الرقابة على الموارد أدى إلى ضبط جزء كبير من موارد الهيئة .
- ٣- إعادة تفعيل تحصيل رسوم المستلزمات الطبية وفقاً للنظام الساري سابقاً في الهيئة .
- ٤- التوسع في تقديم الخدمات الطبية بشكل جيد والتعاقد مع عدد من الاخصائيين والأطباء ، الأمر الذي زاد من قدرة المستشفى على استقبال حالات كان لا يستقبلها فيما سبق .
- ٥- رغم الزيادة في الإيرادات إلا أننا يجب أن نشير إلى أن أكثر من 70% من هذه الإيرادات تصرف مقابل نسب للكادر الفني العامل في الهيئة .
- ٦- تشغيل جهاز التصوير الطبقي المحوري ما يعتبر مصدر إيراد إضافي للهيئة .

# Republic of Yemen

Authority of AL THWRA Hospital - TAIZ  
Manager of Authority Office



الجمهورية اليمنية  
هيئة مستشفى الثورة - تعز  
مكتب رئيس الهيئة

٢٥

## مصرفات الهيئة لعام 2021 :-

مصرفات الهيئة لعام 2021م							
الربع الرابع		الربع الثالث		الربع الثاني		للك ربع الأول	
ح / موازنة	ح / جاري	ح / موازنة	ح / جاري	ح / موازنة	ح / جاري	ح / موازنة	ح / جاري
91,527,855	24,043,683	56,208,852	33,673,769	100,315,338	23,531,306	19,969,226	16,697,955
263,822,491	59,174,097	132,752,492	42,671,974	268,794,256	13,032,862	110,440,143	17,539,871
72,540,123	55,299,829	72,741,484	42,476,838	70,200,806	24,716,198	152,567,445	44,231,691
427,890,469	138,517,609	261,702,828	118,822,581	439,310,400	61,280,366	282,976,814	78,469,517
المصرفات							
397,090,073							من ح / الجاري
1,411,880,511							من الموازنة
1,808,970,584							الإجمالي



## إدارة التموين الطبي :-

تعتبر إدارة التموين الطبي إحدى أهم الإدارات الأساسية في الهيئة والمعنية بتوفير كافة الاحتياجات الطبية لجميع أقسام الهيئة ، مع الحرص على وجود مخزون كاف من المواد في حالات الطوارئ، وتخزين ما يتم توفيره من الأدوية والمستلزمات والمعدات الطبية سواء من المنظمات الداعمة أو مشتريات الهيئة وفقاً للسياسات والإجراءات القانونية المعتمدة في ذلك.

حيث بلغ إجمالي ما تم شراؤه خلال عام 2021 من موازنة الهيئة مبلغ وقدرة 354,901,750 ريال

كما بلغ إجمالي ما تم استلامه من المنظمات الدولية والمحلية الداعمة للهيئة مبلغ وقدرة (609,547,633) ريال يموني وهو ما يمثل نسبة (25,15%) مقارنة بالدعم الذي حصلت عليه الهيئة خلال العام 2020م حيث كان إجمالي الوارد مجاناً في عام 2020 مبلغ وقدرة 2,423,480,295 ريال.

و في ما يلي جدول تفصيلي للدعم المقدم من الأدوية والمستلزمات والمعدات الطبية خلال عام 2021 مع العلم أن الدعم مقيم بأسعار تقريبية .



١- منظمات دولية.

اسم المنظمة	المبلغ	ملاحظات
منظمة اطباء بلا حدود	39,987,973	يعادل 40735.89 يورو
منظمة الصحة العالمية	155,394,271	
صندوق الأمم المتحدة UNFPA	39,049,500	
الصليب الأحمر الدولي	25,845,683	
<b>٢- منظمات محلية</b>		
اسم الجهة	المبلغ	ملاحظات
الإمداد الدوائي / وزارة الصحة والسكان	43,400,772	الإمداد الدوائي / وزارة الصحة والسكان
الجمعية الخيرية لمجموعة هائل سعيد أنعم وشركائه	67,623,613	
مكتب الصحة تعز	120,808,494	
مؤسسة بناء الخيرية	52,369,815	
جمعية الحكمية الخيرية	5,023,450	
فاعل خير (رحمة حول العالم)	60,044,062	99,093,562

**دعم المنظمات الدولية :-**

حصل تراجع كبير لبعض المنظمات وتبعه انقطاع كامل لدعم المنظمات للهيئة بانسحاب آخر منظمة من الهيئة في مارس 2021 م وهي منظمة أطباء بلا حدود وذلك كما هو موضح أعلاه واستمر تراجع دعم المنظمات الدولية خلال هذا العام بشكل كبير عن عام 2020 حيث شككت نسبة ما حصلت عليه الهيئة من دعم من المنظمات الدولية والمحلية خلال عام 2021 م ( 25,15% ) مقارنةً بما حصلت عليه من دعم خلال العام 2020 م.



## الإدارة العامة للشؤون القانونية :-

ملخص تقرير انجاز الاعمال المتعلقة بالإدارة العامة للشؤون القانونية  
بالهيئة على النحو التالي :

أولاً : قضايا الدولة :-

هناك عدد ( ١٠ ) قضايا منظورة امام المحاكم والنيابات .

ثانياً :- إصدار القرارات والتكاليف :-

تم إصدار ( ٤١ ) قرار تكليف اداري و ( ٣ ) تعاميم وعدد ( ٢٤٥٩ ) قرار  
جنائي وعدد ( ٤٤٦ ) مذكرة باستخراج قرارات جنائية من الاقسام.

ثالثاً :- الشكاوى والتحقيق :-

تم تقيد عدد ( ٤٨ ) شكوى منها ما تم إصدار آراء قانونية والبعض لا زالت  
قيد التحقيق .

## الإدارة العامة للشؤون الأكاديمية :-

لقد أولت الإدارة العامة للشؤون الأكاديمية جل اهتمامها من خلال إدارة التدريب  
والتأهيل للمساهمة في رفع مستوى التأهيل للكادر الطبي والإداري في الهيئة  
حيث نفذت عدة دورات تدريبية لعدد ( 247 ) متدرب من الكادر الفني والإداري  
كما هو موضح أدناه :-



م	اسم الدورة	عدد المشاركين
١.	الطوارئ التوليدية	25
٢.	الطوارئ العامة	18
٣.	مكافحة العدوى	22
٤.	الجودة	32
٥.	السياسات	26
٦.	التقييم والعمليات	17
٧.	مكافحة العدوى (في الهيئة)	25
٨.	إدارة الحالة (في الهيئة)	25
٩.	دورة تدريبية مكثفة لمواجهة COVID 19 الحديث	40
١٠.	التحكم بالعدوى	3
١١.	الرعاية بعد الإسقاط (الشفط الآمن)	4
١٢.	مكافحة الإيدز	10

كما أن الهيئة قامت بتنفيذ العديد من العقود مع الجامعات العامة والخاصة لتدريب الطلاب في مختلف التخصصات الطبية في الهيئة حيث قامت بتدريب عدد سبعمائة وتسعة وثمانون طالب وطالبة في مختلف الأقسام الطبية في الهيئة .



## أنشطة قسم السكرتارية في الهيئة للعام 2021 :

2249	القرارات العادية
737	القرارات الجنائية
1583	قرارات لجنة العجز للمعاقين
577	إفادات طبية
14	قرارات عجز جنائي
5160	الإجمالي

## قسم المولدات والطاقة الكهربائية في الهيئة

تمتلك الهيئة خمسة مولدات لتغطية الطاقة الكهربائية لمختلف أقسام الهيئة ومحطة الأكسجين والمختبر المركزي وقسم الأطراف الصناعية وهي كالتالي :

ملاحظات	قوة المولد	
مفعل	مولد كهربائي 800 كيلو	1
خارج عن الخدمة ويحتاج إلى صيانة	مولد كهربائي 600 كيلو	2
مفعل	مولد كهربائي 500 كيلو	3
مفعل	مولد كهربائي 400 كيلو	4
مفعل	مولد كهربائي 150 كيلو	5



## ونتيجة للضغط الشديد على المولدات الكهربائية فأن الاستهلاك اليومي لمادة الديزل يصل الى 1200 لتر يومياً.

وفيما يلي جدول تفصيلي يبين واردات الديزل للهيئة خلال العام 2021 وكذلك مصادر التمويل :-

م	الكمية باللتر	الجهة المانحة (الممولة)	ملاحظات
2	13500	منظمة أطباء بلا حدود	
3	75000	منظمة الصحة العالمية	
4	26451	السلطة المحلية ( المحافظة )	
5	21600	برنامج التحصين بمكتب الصحة العامة والسكان	
6	39984	مؤسسة الكريمي للتنمية	
7	63000	المختبر المركزي	
8	10694	فاعلي الخير (مجموعة)	
9	5350	مركز الأطراف الصناعية	
10	1100	مؤسسة نهر العطاء	
11	1000	المركز اليمني للرأي العام	
12	1550	الشارقة للصرافة	
13	1800	الجمعية الخيرية الطبية	
14	1500	مستشفى الجمهوري	
15	172170	شراء على حساب الهيئة	
	434699	الاجمالي	

### خدمات محطة الأكسجين :-

لقد ساهمت محطة الأكسجين بهيئة مستشفى الثورة العام بشكل كبير من تخفيف معاناة المواطنين خاصة خلال موجة كوفيد-19 حيث قامت بتغطية متطلبات الهيئة ودعم مراكز العزل مجاناً حيث وصل إنتاج المحطة خلال العام 2021م الى عدد 16,280 أسطوانة بمعدل شهري 1357 أسطوانة أكسجين .





## أهم الأنشطة التي قامت بها الهيئة خلال العام 2021 :-

- ١- البدء بتنفيذ مشروع التأهيل والترميم الشامل للهيئة بدعم من منظمة الـ UNOPS ، حيث انتهت من عمل تركيب منظومة شمسية بقدرة 60 كيلو وات ولا زالت أعمال الترميم والتأهيل جارية في جميع الأقسام .
- ٢- تنفيذ 12 دورة تدريبية بدعم من منظمة الـ UNOPS للكادر الفني والإداري في الهيئة .
- ٣- استمرار العمل في توسعة مركز الغسيل الكلوي لرفع الطاقة التشغيلية إلى 38 جهاز غسيل بدلاً من 22 جهاز الموجودة حالياً بدعم من مجموعة هائل سعيد أنعم .
- ٤- توحيد الجهات الأمنية في الهيئة ، ولكن لا زالت تحدث العديد من الاختلالات الأمنية.
- ٥- الحصول على موافقة مجلس الاختصاصات الطبية على فتح برامج تدريبية لمنح شهادات البورد والماجستير في الجراحة العامة والباطنية العامة والنساء والتوليد .





## أنجازات الهيئة خلال العام 2021:

- ١- استقدام مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع للقيام بترميم المباني الرئيسية للهيئة (A&B&C) والتي لم تتلقى ترميمات شاملة منذ إنشائها .
- ٢- توفير جهاز فحص الدم ( CBC ) للمختبر للعمل بدلاً عن الجهاز الذي خرج عن الخدمة .
- ٣- تشغيل جهاز فحص الكيمياء الحيوية والذي قدم للهيئة في عام 2018م من مركز الملك سلمان ولم يتم تفعيله بسبب عدم وجود جهاز كمبيوتر بمواصفات خاصة وبعد توفير جهاز الكمبيوتر من منظمة الصحة العالمية تم تفعيل الجهاز وأصبح يقدم خدماته للمواطنين بصورة ممتازة وتشخيص دقيق .
- ٤- تشغيل جهاز CT-SCAN التصوير الطبقي المحوري المقدم من مركز الملك سلمان بعد توفير جهاز مثبت التيار وجهاز حاقن الصبغات من قبل مؤسسة شراكة للتنمية.
- ٥- تجهيز غرفة العمليات (الكبرى) بمنظومة طاقة شمسية بقدرة 15 كيلو وات للتمكن من إجراء العمليات الإسعافية في حال توقف المولدات .
- ٦- تركيب عدد 16 كاميرا مراقبة لتغطية أهم المواقع داخل الهيئة لتحسين الحالة الأمنية .
- ٧- إجراء (2,705) عملية جراحية في عدة تخصصات منها (1,226) عملية إسعافية بينها (427) عملية قدمت لجرحي الجيش الوطني .

# Republic of Yemen

Authority of AL THWRA Hospital - TAIZ  
Manager of Authority Office



الجمهورية اليمنية  
هيئة مستشفى الثورة - تعز  
مكتب رئيس الهيئة

٣٤



Website : [www.thawrahosp-taiz.com](http://www.thawrahosp-taiz.com)

Tell: 00967 04205500

Chairman e-mail: [chairmanoffice@thawrahosp-taiz.com](mailto:chairmanoffice@thawrahosp-taiz.com) Tel.: 00967777928976



## - أهم المعوقات والتحديات التي واجهتها الهيئة خلال العام 2021م

### أولاً معوقات أمنية :-

رغم التحسن الطفيف للوضع الأمني ، إلا أنه لا زال هناك العديد من الاختلالات الأمنية في الهيئة وبحاجة إلى التحسين.

### ثانياً : معوقات فنية :

- 1- استمرار انسحاب الكوادر الطبية والفنية من الهيئة بعد انسحاب منظمة أطباء بلا حدود من الهيئة وفقدهم للحوافز المالية التي كانوا يحصلون عليها من المنظمة .
- 2- غياب الكوادر الفنية والمساعدة بسبب الوفاة او النزوح او التقاعد وبالمقابل توقف عملية التوظيف والتعاقد منذ سنوات .
- 3- تقادم معظم الاجهزة الطبية والتي باتت غير فعالة في عملية التشخيص.
- 4- خروج بعض الاجهزة الطبية عن الخدمة تماما.
- 5- احتياج الهيئة (المحافظة بشكل عام ) لأجهزة ومعدات طبية هامة لتوفير الحد الأدنى من الخدمات .
- 6- منذ تشييد هيئة مستشفى الثورة في منتصف سبعينيات القرن الماضي لم تحضي مبانيها لعملية صيانة أو إعادة تأهيل بصورة عميقة عدا ما وجه به الأخ / المحافظ أ. نبيل شمسان لصيانة سطوح مبنى الطوارئ والعيادات الخارجية والمختبر والإدارة ، وحيث أن المستشفى قد أنشئ بحسب الواقع الديموغرافي في سبعينيات القرن الماضي وأصبحت المستشفى بحاجة



- لتوسعة واستكمال بناء مبنى الادارة ومبنى الطوارئ وكذلك المختبر والمخازن العامة ومبنى إضافي للعيادات الخارجية.
- ٧- عدم قدرة الهيئة على استقطاب كوادر طبية بديلة بسبب عدم توفر الاعتمادات اللازمة لمواجهة مخصصاتهم المالية .
- ٨- نقل الكادر العامل في الهيئة من موظفي مستشفى اليمن الدولي الذي تم إرسالهم للعمل بالهيئة منذ بداية الحرب لتغطية العجز الحاصل بسبب نزوح كادر الهيئة وخاصة الكادر الفني لقسم العناية المركزة وفنيين قسم العمليات حيث وصل عدد الكادر الذي تم نقله إلى عدد (25) ممرض وفني .
- ٩- استمرار تخفيض حصة الهيئة من مادة الديزل المقدم من منظمة الصحة العالمية حيث كانت تدعم الهيئة بـ 10,000 لتر شهرياً إلا أنه وصل خلال الربع الثالث من العام 2021م فقط 10000 لتر من منظمة الصحة العالمية.
- ١٠- عدم توفر المياه بشكل مستمر من مؤسسة المياه لتغطية احتياجات الهيئة تعتبر من المعوقات الكبيرة التي تواجه الهيئة حيث نضطر لتوفير المياه على حساب الهيئة مما يسبب للهيئة عجز في مواجهة متطلبات أخرى داخل الهيئة.
- ١١- خروج بعض الأجهزة الطبية عن الخدمة مثل جهاز C-ARM والمناظير الجراحية والتشخيصية .
- ١٢- كثرة عطل بعض الأجهزة الطبية والتي أصبحت غير مجدية مثل جهاز الأشعة السينية X-RAY وخروج البعض عن الخدمة تماماً مثل جهاز حاضنات المايكرو بيولوجي وجهاز الفحص النسيجي ( المايكرو توم ) .
- ١٣- تكرار أعطال العديد من الأجهزة بسبب عدم تمكن مهندسي الأجهزة من الصيانة .



### ثالثاً معوقات مالية وإدارية :

- ١- عدم كفاية البند المخصص من الموازنة كحافز للكادر مما سبب إرباك كبير لقيادة الهيئة والموارد البشرية والشئون المالية في مواجهة العجز القائم في صرف مستحقات الكادر للربع الثالث من عام ٢٠٢١ .
- ٢- رفع العديد من القضايا على الهيئة أمام المحاكم بصرف مبالغ مالية مقابل التزامات سابقة على الهيئة ومنها على سبيل المثال شركة التغذية السابقة ، وسحب مبالغ على الهيئة مباشرة من حساب الهيئة في البنك المركزي مما زاد من الإرباك المالي .
- ٣- التناقص الكبير للقيمة الحقيقية لموازنة المستشفى واستمرار احتجاز البنود الاستثمارية وشراء الأصول سبب الكثير من المعوقات المالية في الهيئة .
- ٤- ضعف الميزانية العامة لمواجهة الاحتياجات مقارنة بالوضع الاقتصادي للبلاد وانهيار أسعار العملة الوطنية أمام العملات الأخرى .
- ٥- احتجاز الباب الثالث والرابع والخامس من الموازنة العامة مما انعكس على توقف تحديث الأجهزة الطبية وصيانة المباني وشراء الأصول.
- ٦- تمثل ميزانية الربط المعتمدة للهيئة (سيما الباب الثاني) أقل من ٢٠% من ميزانية الربط للعام ٢٠١٤م إذا ما قورنت بسعر الدولار مما يضاعف من أعباء الهيئة خاصة وأنها تقدم خدماتها مجاناً للجرحى والجيش والأمن



والفئات الأكثر ضعفاً مثل المهمشين والمعاقين ومرضى السرطان والفشل الكلوي .. إلخ

٧- ضعف الإيرادات لعدة أسباب أهمها الخدمات المجانية لأبطالنا من أفراد الجيش والأمن وخروج بعض الأجهزة الطبية عن الخدمة أو تقادم بعضها الآخر التي تعود بالدخل وكذلك عدم تواجد بعض الأطباء من ذوي التخصصات الطبية الهامة كما أن ٧٠% من الإيرادات توزع على الموظفين كنسبٍ للحفاظ على بقائهم .

٨- تقادم النظام المحاسبي الإلكتروني مما يقلل من الرقابة على الإيرادات .

٩- عدم توفر الاعتمادات اللازمة لتغطية كافة النفقات التشغيلية .

١٠- عجز في ميزانية الباب الأول يصل لمبلغ 13 مليون ريال شهرياً مما تسبب بالآتي :

- عدم القدرة على صرف مكافآت ثلاثة أشهر من العام 2021 لموظفي الهيئة الرسميين .

- عدم القدرة على صرف مكافآت ثلاثة أشهر من العام 2021 للمتعاونين لدى الهيئة .

- عدم القدرة على صرف استحقاق الساعات الإضافية لفترة أربعة أشهر من العام 2021 .



- عدم القدرة على صرف استحقاق بدل استلامات العطل الرسمية والاجازات لمدة ستة أشهر .

- عجز عام في الكادر الفني .... إلخ

- إسقاط تعاقد عدد ( 84 ) من المنقطعين في العام 2018م من قبل وزارة المالية بغرض استبدالهم بغيرهم من المتعاونين ، إلا أن وزارة المالية تراجعت ورفضت الإحلال وخسرت الهيئة هذا العدد الكبير من المتعاقدين .

### اهم التوصيات :-

- زيادة التعزيز بموازنة الهيئة للعام 2021 ، او دعم موازنة شهرية لنشاطها ، ومعالجة الالتزامات المترتبة عن الاعوام الماضية.
- الاهتمام والدعم للهيئة كمستشفى مركزي قادر على تغطية جزء كبير من الحاجة الصحية والطبية في المحافظة.
- فتح باب التوظيف لرفد الهيئة بالكوادر الفنية المتخصصة لتقديم كافة الخدمات الطبية للمواطن.

والله الموفق ،،