

إهداء : -



أ. نبيل شمسان - محافظ محافظة تعز



أ. د. قاسم محمد بحبيح - وزير الصحة العامة

إننا في الهيئة اليوم نؤكد أن التطور الملحوظ في البنية التحتية للهيئة وتحسن مستوى الخدمات الطبية المقدمة وتنوعها لن يتم لولا تضافر الجهود والدعم المستمر من قيادة وزارة الصحة العامة والسكان ممثلةً بالأخ أ. د. قاسم بحبيح وزير الصحة العامة والسكان والأخ أ. نبيل شمسان محافظ المحافظة، ولا يسعنا في هذا المقام إلا أن نقدم جزيل الشكر والعرفان لهما وإلى الشركاء والداعمون، مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية، البنك الدولي، منظمة الصحة العالمية، مكتب الأمم المتحدة لخدمة المشاريع في اليمن (UNOPS)، الصليب الأحمر الدولي، مجموعة هائل سعيد أنعم وشركاه، مؤسسة الكريمي التنموية، مبادرة وهج النسوية، وقف الواقفين، جمعية بناء، يمن أيد، أطباء بلا حدود، مكتب الصحة العامة بالمحافظة، لدعمهم المبذول ونعدهم بمواصلة جهودنا نحو الاستمرار في عملية التطوير والتحسين المستمر للهيئة الذي يلبي احتياجات المجتمع.

كلمة رئيس مجلس الإدارة: -



بأن نتوسع في تقديم الخدمات الطبية النوعية في المحافظة، وكذا رفع الطاقة الاستيعابية للهيئة وهو وعد تمكنا بكل فخر من الوفاء به في عام 2023 ويتضح ذلك من خلال تقريرنا لعام 2023م.

إننا في هيئة مستشفى الثورة العام ونحن نرصد حصاد ما تم تحقيقه خلال العام 2023م نؤكد أن المستشفى قد قطع شوطاً كبيراً حقق من خلاله إنجازات عديدة سواء كانت في مجال البنية التحتية للهيئة أو مجال تقديم الخدمات الطبية التخصصية، وكذا المساهمة الفعالة في تنفيذ برامج التدريب لطلاب البورد والماجستير المهني. لقد كنا قطعنا وعداً في عام 2022، وهو العام الذي شهدنا فيه إعادة تهيئة معظم البنية التحتية للهيئة،

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	م
	إهداء	-1
1	كلمة رئيس الهيئة	-2
3	المقدمة	-3
4	السعة السريرية للهيئة	-4
5	الأقسام والمراكز الطبية المفعلة	-5
6	تقارير الإدارات والأقسام	-6
6	تقرير الإدارة العامة للموارد البشرية	-7
10	الخدمات المقدمة في الهيئة لمختلف التخصصات الطبية والفنية	-8
11	مركز الطوارئ	-9
12	التقرير الإحصائي للعيادات الخارجية	-10
13	العناية المركزة	-11
14	تقرير قسم العمليات	-12
15	تقرير بخدمات أقسام الرقود	-13
16	الخدمات الطبية الأخرى - خدمات مركز الغسيل الكلوي	-14
18	إدارة الجودة ومكافحة العدوى	-15
20	إدارة التموين الطبي	-16
21	تقرير الإدارة العامة للشئون المالية	-17
27	تقرير الإدارة العامة للشئون الأكاديمية	-18
30	هيئة إدارة التمريض	-19
31	الإدارة العامة للشئون القانونية	-20
31	أنشطة إدارة السكرتارية	-21
32	تقرير إدارة الخدمات	-22
32	خدمات محطة الأكسجين	-23
32	الورشة الفنية	-24
34	تقرير قسم المولدات والوقود	-25
35	ثلاجة الموتى في هيئة مستشفى الثورة	-26
36	تقرير إدارة الصيانة	-27
38	محطات من العام 2023م	-28
52	أهم الإنجازات التي تحققت في الهيئة	-29
52	الإنجازات في البنية التحتية	-30
53	الإنجازات في مجال التجهيزات والمعدات	-31
53	الإنجازات الفنية والإدارية	-32
54	صور لبعض الإنجازات	-33
56	أهم التحديات التي واجهتها الهيئة	-34
56	تحديات فنية	-35
56	تحديات إدارية	-36
57	التحديات والمعوقات المالية	-37
59	التوصيات	-38

المقدمة: -

تُعد هيئة مستشفى الثورة العام بمحافظة تعز من أهم الصروح الطبية في الجمهورية اليمنية، حيث تم إرساء قواعد هذا الصرح الطبي في عام 1976م ولازال مستمر في تقديم خدماته ورعايته الطبية للمواطنين لما يقارب الـ 50 عاماً، ونظراً لتمييز المستشفى بموقع جغرافي متميز في المحافظة، جعل منه قبلة للمرضى ومحراب للبسطاء لتلقي الخدمات الطبية بمختلف أنواعها، من المحافظة والمحافظات المجاورة.

يطيب لنا اليوم في هيئة مستشفى الثورة العام تعز أن نقدم هذا التقرير التجميعي لأهم إنجازات الهيئة للعام 2023م من إعادة تهيئة وترميم لبعض أقسام الهيئة مروراً بأهم الإنشاءات والتجهيزات الطبية التي مثلت قيمة مضافة لأصول الهيئة والذي انعكس دورها في مدى تنوع وتحسن جودة الخدمات الطبية في الهيئة خلال العام 2023م، والتي كانت لنا في الهيئة وسام شرف ودافع لبذل المزيد من الجهود للرقى بالهيئة وخدماتها إلى المستويات الريادية التي نضاهي بها المستشفيات التي تمتلك قدرات ومقومات وإمكانات تفوق ما نحن عليه بكثير.

السعة السريرية للهيئة

إن السعة السريرية للأقسام المفعلة حالياً بحدود (384) سرير فقط ولا تعمل الهيئة بطاقتها الاستيعابية الكاملة وذلك نتيجة الظروف الاستثنائية التي تمر بها محافظة تعز خاصة واليمن عامة من تدهور في الأوضاع الاقتصادية وقلة الموازنة المخصصة ونزوح الكوادر الطبية والفنية وخروج الكثير منهم عن الخدمة وهم البالغين أحد الأجلين والمتوفين ولم يتم إحلال لوظائفهم في الهيئة ومتى ما تم تحسن الأوضاع الأمنية والاقتصادية وتم إعادة تجهيز الهيئة بشكل كامل و توفرت الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة لتشغيلها فإن السعة السريرية للهيئة ستصل إلى أكثر مما هو عليه حالياً والمقدر بـ (664) سرير.

السعة السريرية المشغولة (حاليا)	السعة السريرية المفعلة	السعة السريرية في الوضع الطبيعي
284 سرير	384	644 سرير

الأقسام والمراكز الطبية المفعلة

نوع الخدمة	م	نوع الخدمة	م
قسم العناية المركزة	13	عمليات الجراحة العامة	1
أقسام الجراحة العامة	14	عمليات جراحة العظام	2
أقسام الباطنية	15	جراحة المخ والأعصاب	3
العيادات الخارجية	16	جراحة الوجه والفكين	4
خدمات المختبر وبنك الدم	17	جراحة التجميل والحروق	5
الموجات فوق الصوتية - تخطيط القلب - جهاز الإيكو - جهاز تخطيط الدماغ	18	جراحة المسالك البولية	6
خدمات الصيدلية	19	جراحة العيون وأمراضها	7
قسم الأشعة	20	عمليات النساء والولادة	8
وحدة جهاز الطبقي المحوري	21	عيادات الأنف والأذن والحنجرة	9
خدمات ثلاجة الموتى	22	جراحة الأوعية الدموية	10
محطة الأكسجين	23	طوارئ الولادة والحاضنات	11
وحدة مكافحة الإيدز والحميات	24	مركز الغسيل الكلوي	12



قسم الأسنان



عيادة المسالك البولية



عيادة الأمراض الجلدية



عيادة المخ والأعصاب

تقارير الإدارات والأقسام: -

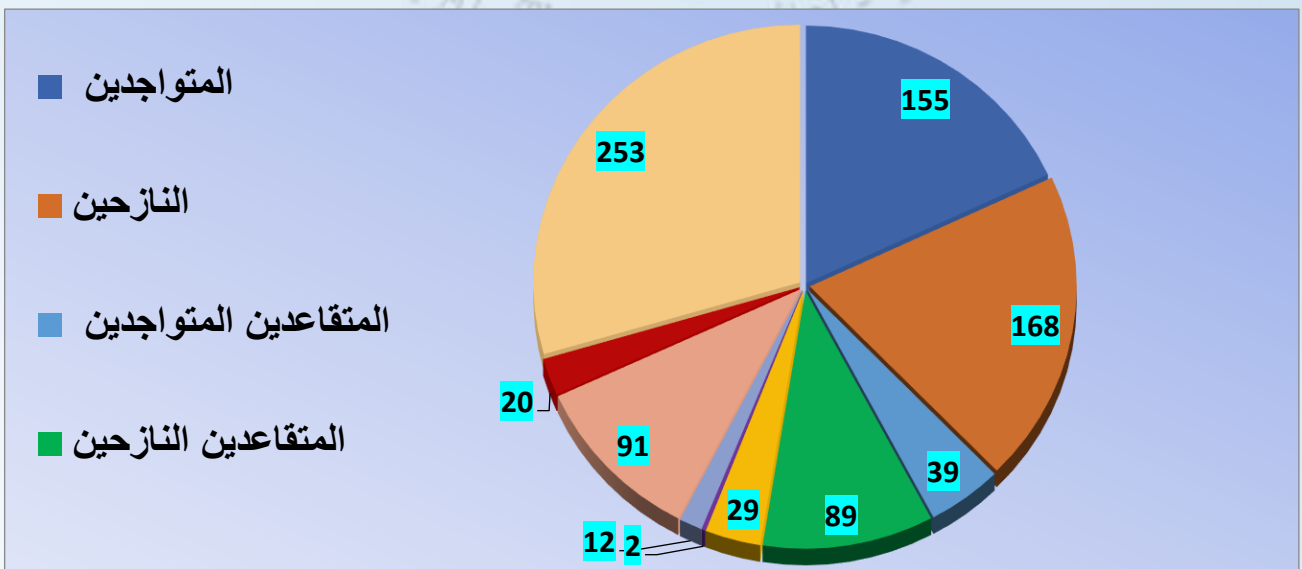
الإدارة العامة للموارد البشرية: -

رغم جميع المعوقات التي واجهت الهيئة بسبب تسرب الكوادر الطبية من الهيئة نتيجة النزوح بسبب الحرب ومنها ما كان سببه انسحاب منظمة أطباء بلا حدود من الهيئة في مارس 2021 وانقطاع الحوافز عن الكادر الذي كان يتواجد في العمل. إلا أن قيادة الهيئة عملت على إعادة تماسك البيئة الداخلية للهيئة، والاستفادة من فرص البيئة الخارجية حيث عملت على المتابعة والتنسيق مع المجلس اليمني للاختصاصات الطبية لاعتماد الهيئة مركز تدريبي لطلاب رئيسي الدراسات العليا (الورد ، الماجستير المهني)، وذلك للاستفادة في تغطية العمل وتغطية العجز القائم في عدد الأطباء، كما عملت على المتابعة المستمرة لاستعادة الكادر الطبي النازح، ومؤخراً سعت قيادة الهيئة على سد الفجوة في ندرة الاستشاريين والأخصائيين في الهيئة من خلال الدعم المقدم من السلطة المحلية للتعاقد مع (3) أخصائيين أجنب للعمل في الهيئة.

وللتوضيح أكثر عن الكادر فإننا سوف نتطرق إلى العدد الكلي المقيد على الهيئة بجميع فئاته ومن ثم الكادر الطبي والفني والإداري المتواجد حالياً مع توضيح بياني لكل فئة.

الكادر الكلي المقيد على الهيئة لسنة 2023م

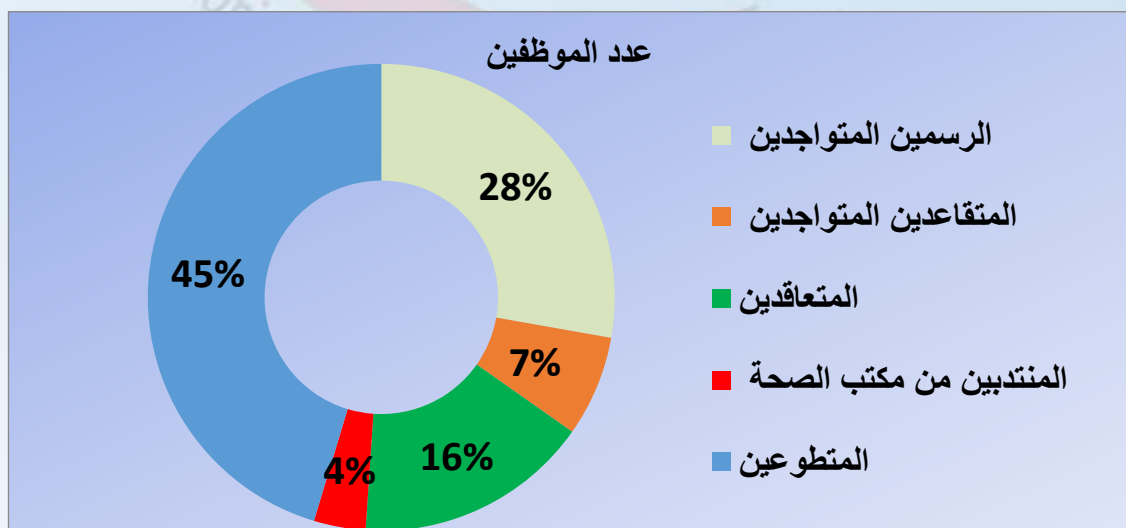
العدد	الفئة
155	المتواجدون
168	النازحون
39	المتقاعدون المتواجدون
89	المتقاعدون النازحون
29	المتوفون
2	المفصولون
12	المجازون بدون راتب / دراسياً
91	المتعاقدون
20	المنتدبون من مكتب الصحة
253	المتطوعون للعمل مع العاملون بنسبة
858	الإجمالي العام للكادر المقيد على الهيئة



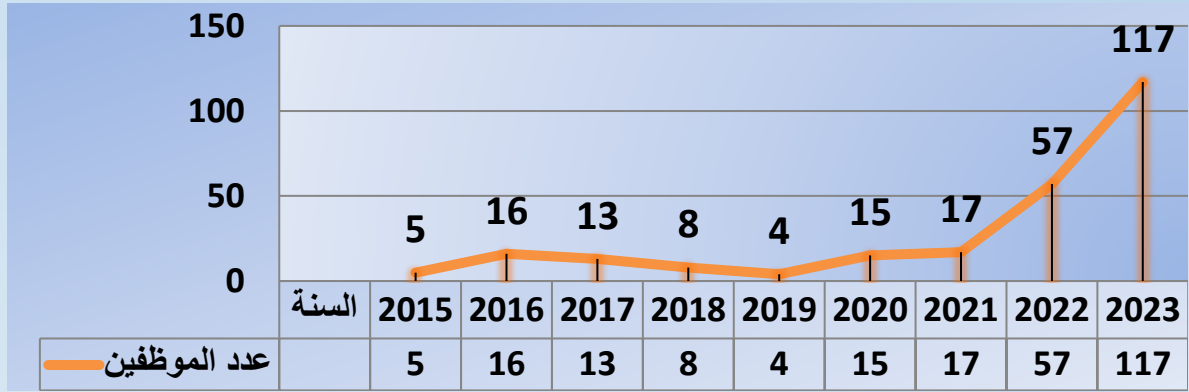
إن إدارة الموارد البشرية في الهيئة عملت وما زالت تعمل على تقوية واستقطاب الكوادر الطبية بهدف التوسع في تقديم الخدمات الطبية وتشغيل الهيئة بطاقتها الاستيعابية الكاملة، وقد وصل عدد الكادر المتواجد في الهيئة إلى 558 منهم 253 متطوع للعمل في الهيئة.

الكادر الطبي المتواجد بالهيئة بحسب الفئة الوظيفية:

العدد	الفئة
155	الرسميون المتواجدون
39	المتقاعدون المتواجدون
91	المتعاقدون
20	المنتدبون من مكتب الصحة
253	المتطوعون
558	الإجمالي العام



الزيادة السنوية في عدد الكادر المتطوع في الهيئة 2015 – 2023م



إننا في إدارة الموارد البشرية نواجه العديد من الصعوبات ومنها مواجهة مستحقات الكادر المتطوع للعمل في الهيئة والذي وصل عددهم إلى 253 متطوع للعمل بحسب البيانات الموضحة أدناه.

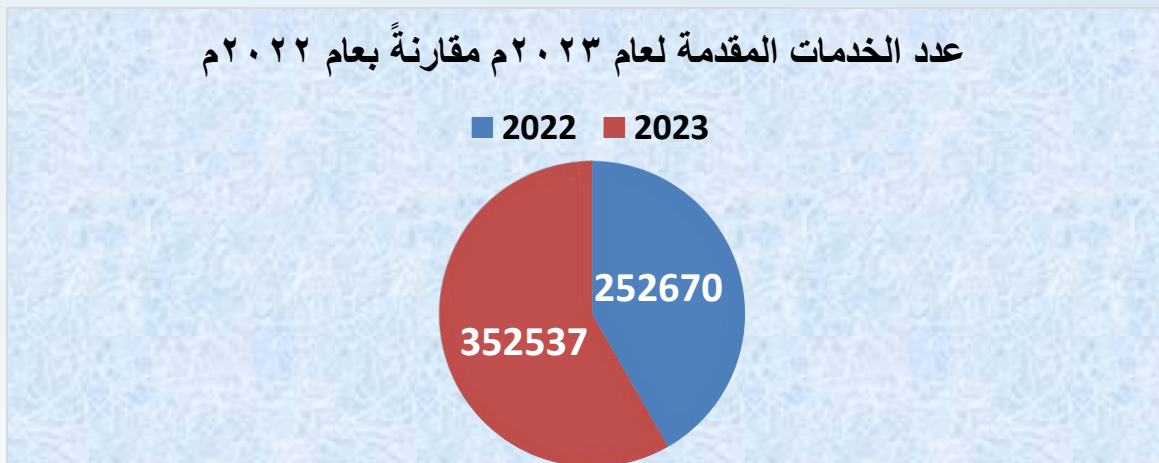
بيانات الكادر المتطوع للعمل 2023م

المسمى الوظيفي	إجمالي
أطباء عموم وأخصائيين	50
كادر تمريض	103
فني تخدير	15
فني عمليات	3
فني أشعة	3
قابلات	13
فني مختبر	21
صيدلية	8
إداريين	23
صيانة	5
عمال	6
سائق	1
مزارعين	2
إجمالي	253

الخدمات الطبية المقدمة في الهيئة لمختلف التخصصات الطبية والفنية:

القسم	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الإجمالي
الطوارئ	1555	1527	1670	1700	1889	2120	2306	1888	1828	1781	1470	1820	21554
العيادات الخارجية	3401	3245	2423	1174	3928	3415	3821	4895	4388	4389	4228	4084	44210
العمليات	275	244	264	242	349	314	327	410	350	312	273	380	3740
اقسام الرقود	497	509	445	445	618	553	702	707	657	586	680	635	7034
جلسات الغسيل	1835	1625	1773	1754	1848	1705	1858	1897	1749	2160	2250	2240	22694
خدمات مكملة للغسيل	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	3157
الخدمات التشخيصية	12573	12218	11385	9621	15042	16131	18747	19690	17443	17951	30714	23056	204571
الصيدلية	2686	3199	3185	2255	3318	3080	2836	3309	3134	3042	2600	1936	34580
عيادات المجارحة	492	510	521	169	567	600	753	748	826	752	746	762	7446
الموقع العلاجي HIV	81	83	89	64	90	72	79	103	121	91	99	68	1040
خدمات خاصة	94	81	103	273	306	326	241	234	281	288	150	134	2511
الإجمالي العام	23774	23526	22143	17982	28240	28601	31955	34166	31062	31637	43495	35400	352537

من خلال الجدول السابق يتضح لنا مدى تعافي الهيئة واستقرارها النسبي من خلال الخدمات الطبية المقدمة خلال العام 2023م حيث وصلت إلى 352537 خدمة طبية مقارنة بالعام الماضي 2022م حيث بلغت 252670 خدمة طبية بنسبة زيادة تصل الى ما يقارب (40%) مقارنةً بعام 2022.

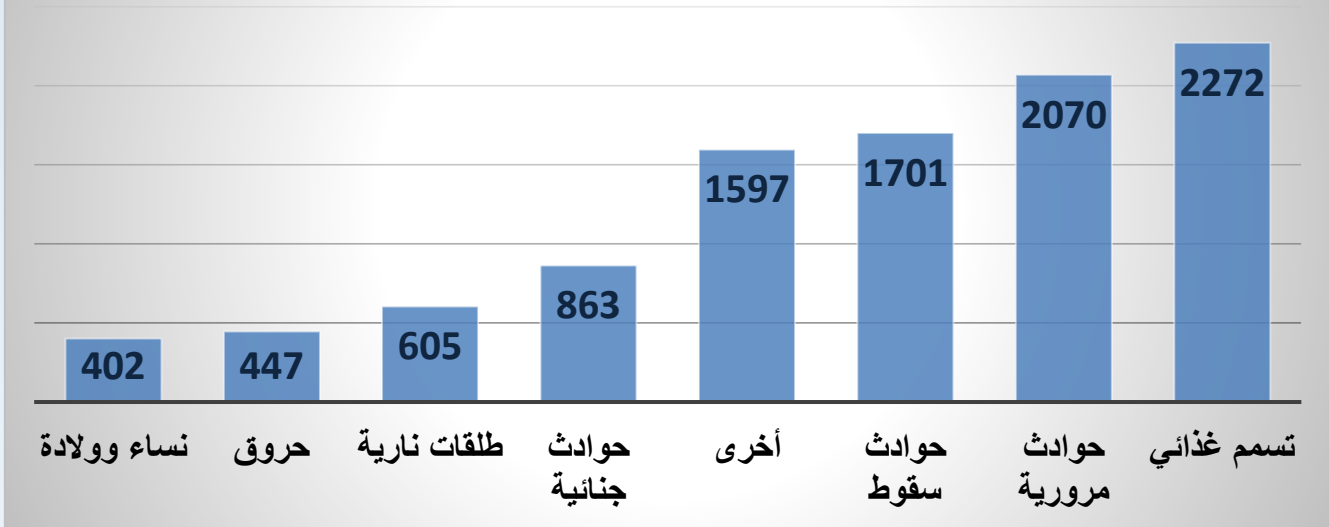


مركز الطوارئ

استقبل مركز الطوارئ خلال العام 2023 ما يساوي 21554 حالة مرضية
طارئة موزعة كالتالي: -

القسم	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الإجمالي
مركز الطوارئ	1453	1434	1557	1578	1770	1999	2150	1772	1675	1690	1358	1715	20151
طوارئ حروق	72	63	77	72	88	91	116	83	115	64	78	82	1001
طوارئ نساء والولادة	30	30	36	50	31	30	40	33	38	27	34	23	402
إجمالي الطوارئ	1555	1527	1670	1700	1889	2120	2306	1888	1828	1781	1470	1820	21554

توزيع الحالات التي وصلت للطوارئ



وقد توزعت نوعية الحالات عدد 605 حالة نتيجة طلقات نارية، 2070 حوادث مرورية، 2272 حالات تسمم غذائي، 863 حوادث جنائية، 9 حالات حوادث مقر عمل، 1701 حوادث سقوط، 447 حالات حروق، 402 نساء وولادة وعدد 1597 حالات أخرى.

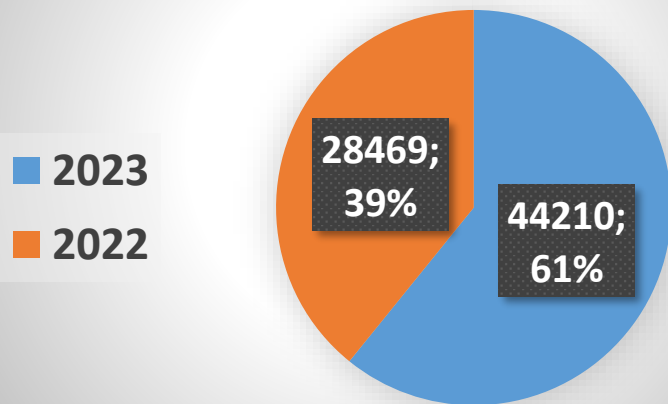
التقرير الإحصائي للعيادات الخارجية

العيادات	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الإجمالي
عيادة الباطنية	924	826	624	266	890	721	872	1071	963	928	914	841	9840
عيادة العظام	705	639	516	276	750	501	664	1035	909	730	704	664	8093
الجراحة العامة	225	150	150	99	284	206	209	305	236	244	209	262	9025
المسالك البولية	225	188	150	98	219	203	263	231	141	342	342	362	2764
عيادة الجلد	196	292	233	120	397	230	288	428	356	345	337	366	3588
المخ والأعصاب	124	66	97	49	361	361	303	353	443	459	530	447	3593
إعيادة العيون	253	224	184	63	257	200	171	319	317	268	115	206	2577
ادن أنف وحجرة	20	0	37	6	19	0	0	0	0	152	165	155	554
العلاج الطبيعي	119	99	53	19	105	133	163	214	182	388	121	25	1621
عيادة الأسنان	251	192	161	59	313	505	435	558	440	172	358	390	3834
عيادة الأطفال	0	0	0	0	0	45	82	0	0	6	0	0	133
الاستشاريين	0	0	0	0	0	0	0	44	74	41	69	29	257
النساء والتوليد	359	569	218	119	333	299	371	337	327	314	364	337	3947
الصحة الإنجابية	70	81	61	34	66	97	56	91	69	68	51	75	819
إجمالي العيادات	3471	3326	3326	1208	3994	3512	3877	4986	4457	4457	4279	4159	44210



العيادات الخارجية أثناء الدوام الرسمي

مرضى المعاينة في العيادات الخارجية لعام
٢٠٢٣ م مقارنةً بعام ٢٠٢٢ م



مستوى تحسن الخدمات في العناية المركزة: -



الصالة الثانية للعناية المركزة بعد التوسعة

قسم العمليات

جدول توضيحي للعمليات لمختلف التخصصات الطبية لعام 2023

القسم	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الإجمالي
عمليات العظام	82	43	65	57	78	63	72	89	57	70	85	92	853
عمليات الجراحة العامة	108	128	108	101	168	156	142	151	155	140	77	132	1566
عمليات الأوعية الدموية	2	3	3	1	4	6	3	5	0	3	4	2	36
عمليات الحروق والتجميل	4	6	15	15	14	21	19	24	2	12	7	12	151
عمليات المسالك البولية	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	5	2	13
عمليات المخ والأعصاب	0	2	5	5	5	9	8	13	8	8	4	12	79
عمليات العيون	8	1	2	0	3	2	2	9	22	3	5	7	64
عمليات الوجه والفكين	4	0	3	2	1	3	2	2	0	2	0	5	24
عمليات أذن أنف حنجرة	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	11
عمليات صغرى	29	19	17	13	13	10	10	61	32	22	25	42	293
عمليات الولادة	37	42	46	48	62	43	68	55	73	52	61	63	650
إجمالي العمليات	275	244	264	242	349	314	327	410	350	312	273	380	3740



أحد طواقم العمليات الجراحية بالهيئة

خدمات أقسام الرقود

أقسام الرقود	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الإجمالي
جراحة العظام	82	43	65	57	78	63	72	89	57	70	85	92	853
جراحة عامة	225	268	173	143	190	219	262	265	282	187	280	200	2694
الحروق والتجميل	4	5	6	6	18	24	30	30	9	15	7	15	169
باطنية	56	64	50	72	100	87	100	107	85	122	130	100	1073
النساء والتوليد	35	36	41	34	59	45	71	58	68	53	58	91	649
عدد المواليد	50	51	63	83	69	55	82	64	87	65	72	62	803
الحاضنات	0	0	6	2	30	8	10	3	6	6	0	0	71
العناية المركزة	45	42	41	48	74	52	75	91	63	68	48	75	722
الإجمالي	497	509	445	445	618	553	702	707	657	586	680	635	7034

الخدمات الطبية الأخرى:

الخدمة	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الإجمالي
جلسات الغسيل الكلوي	1835	1625	1773	1754	1848	1705	1858	1897	1749	2160	2250	2240	22694
خدمات مكملة للغسيل	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	3157
الخدمات التشخيصية	12573	12218	11385	9621	15042	16131	18747	19690	17443	17951	30714	23056	204571
الصيدلية	2686	3199	3185	2255	3318	3080	2836	3309	3134	3042	2600	1936	34580
عيادات المجارحة	492	510	521	169	567	600	753	748	826	752	746	762	7446
الموقع العلاجي لمكافحة الإيدز	81	83	89	64	90	72	79	103	121	91	99	68	1040
خدمات أخرى	94	81	103	273	306	326	241	234	281	288	150	134	2511
الإجمالي	18046	18001	17341	14421	21456	22199	24799	26266	23839	24569	36844	28481	275999

خدمات مركز الغسيل الكلوي:

- عدد الحالات المتبقية في المركز من العام 2022 كان 214 مريض.
- أستقبل المركز خلال العام 2023 عدد 194 حالة جديدة منهم 125 حالة من الذكور، 69 حالة من الإناث.
- عدد الوفيات خلال العام 2023 وصل الى 43 حالة.
- عدد حالات الشفاء 29 مرضى.
- عدد المحولين من المركز الى مراكز أخرى 26 مريض.
- عدد المنقطعين عن المركز 37 مريض.
- عدد الحالات المستمرة في المركز 280 مريض.

الشهر	الحالات الجديدة			الحالات الجديدة + القديمة			الوفيات			الشفاء			المحولين			الذين لم يعودوا			المتبقين الفعليين		
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T
JAN	9	9	18	127	104	231	3	1	4	3	3	6	4	2	6	0	1	1	117	97	214
FEB	8	4	12	125	101	226	4	1	5	0	0	0	2	3	5	1	1	2	118	96	214
MAR	6	2	8	124	98	222	2	1	3	1	0	1	0	0	0	3	0	3	118	97	215
APR	6	0	6	124	97	221	1	0	1	2	0	2	4	1	5	0	0	0	117	96	213
MAY	10	6	16	127	102	229	2	0	2	0	1	1	0	2	2	0	0	0	125	99	224
JUN	11	3	14	129	99	228	2	2	4	1	0	1	0	0	0	0	0	0	126	97	223
JUL	13	7	20	147	108	255	0	2	2	2	0	2	1	0	1	6	2	8	138	103	241
AUG	10	11	21	128	114	242	3	1	4	3	6	9	3	0	3	3	2	5	116	105	221
SEP	11	6	17	134	101	235	1	1	2	0	1	1	3	0	3	4	1	5	126	98	224
OCT	16	10	26	147	108	255	1	1	2	1	1	2	0	0	0	8	0	8	138	103	241
NOV	13	6	19	128	114	242	4	3	7	0	0	0	0	0	0	3	2	5	116	105	221
DEC	12	5	17	129	111	240	4	4	7	4	0	4	0	1	1	0	1	0	156	124	280
TOTAL	194			240			43			29			26			37			280		

الجدول أعلاه يوضح تصنيف حالات الغسيل الكلوي بالهيئة.



مركز الكلية الصناعية

الإدارة العامة للجودة ومكافحة العدوى: -

لقد بذلت الهيئة جهوداً كبيرة خلال العام 2023م من أجل تطبيق مفهوم الجودة الشاملة، استناداً إلى أهداف إدارة الجودة من اكتشاف الأخطاء أثناء تقديم الخدمات والحد منها، لتحسين الخدمات المقدمة للمرضى وحصولهم على الرعاية اللازمة.

فقد تم تعيين مديراً لإدارة الجودة ومكافحة العدوى، ورؤساء أقسام لكاماً من قسم تحسين الجودة وسلامة المرضى، قسم مكافحة العدوى، قسم السلامة المهنية، قسم المتابعة والتقييم، كما تم تشكيل لجنة الجودة الفنية ولجنة الجودة الإدارية في الهيئة. وقد بدأت إدارة الجودة بمختلف أقسامها بمزاولة أعمالهم من خلال الزيارات الميدانية لمختلف الأقسام ومتابعة معايير ضبط الجودة ومكافحة العدوى والتي كان منها: -

- مراجعة مستوى الجودة بشكل مستمر.
- إدارة المخاطر والتخفيف من مخاطرها.
- العمل على تحسين الرعاية الصحية.
- إدخال الأساليب التقنية الحديثة.
- تكامل نظم السلامة والجودة.

والتي كان لها الدور الكبير في تقديم خدمات طبية ذات جودة عالية، والعمل على مكافحة العدوى من خلال متابعة عملية التعقيم لغرف العمليات والمعدات الطبية المستخدمة، ومتابعة تطبيق سياسة غسل اليدين قبل وبعد كل إجراء طبي لدى الكادر الطبي والتمريضي واستخدام وسائل الصحة والسلامة المهنية. كما أن اللجان الخاصة بالجودة سوف تعمل على متابعة مؤشرات الأداء الرئيسية المتمثلة بالمؤشرات السريرية، المؤشرات الإدارية ومؤشرات المعايير الدولية لسلامة المرضى خلال الفترة القادمة.



أحد اجتماعات فريق إدارة الجودة

إدارة التمويين الطبي 2023

لقد بذلت إدارة التمويين الطبي جهوداً كبيرة من أجل توفير كل ما يلزم من أدوية ومستلزمات طبية من أجل المحافظة على تقديم الخدمات الطبية في الطوارئ وأقسام الرقود والعمليات خلال العام 2023م وقد تمثل حصاد إنجازات التمويين الطبي كالتالي:

إجمالي ما تم شراؤه من أدوية ومستلزمات طبية خلال عام 2023 من موازنة الهيئة مبلغ وقدرة 404,885,839 ريال

- إجمالي ما تم استلامه من المنظمات الدولية والمحلية الداعمة للهيئة مبلغ وقد 1,999,286,005 ريال تقريباً.
 - إجمالي المنصرف من الأدوية والمستلزمات الطبية والمعدات للأقسام وغيره وصلت الى 2,486,198,517.40 ما يلي تقرير تفصيلي للوارد نقداً والوارد مجاناً مع توضيح المنظمات الدولية والمحلية الداعمة خلال عام 2023.
- مع العلم أن الدعم المقدم كمساعدات مقيم بأسعار تقريبية.

الإدارة العامة للشؤون المالية للعام 2023م:

أولاً: موارد الهيئة:

تتكون موارد الهيئة من ثلاثة مصادر أساسية في الوقت الراهن تتمثل في:

أ- دعم العجز الجاري من وزارة المالية (دعم الموازنة) الموضح تفصيلها.

ب- الموارد الذاتية وهي الموارد المحصلة من رسوم الخدمات المقدمة بواسطة المستشفى.

ج- الدعم المقدم من المنظمات والداعمين (النقدي، العيني).

وفيما يلي استعراض سريع لتلك الموارد وكما يلي: -

أ- دعم العجز الجاري من وزارة المالية (دعم الموازنة).

من الجدير الإشارة إليه أن الاعتمادات المعززة من وزارة المالية تعتبر ضئيلة جداً نظراً لاعتماد وزارة المالية على موازنة العام 2014م في تعزيز الهيئة، الأمر الذي يعكس أثر سلبي على موازنة الهيئة نظراً لأن الموازنة الفعلية المعزز بها للعام 2023م تعادل ما نسبته 17% من موازنة العام 2014 (مقارنة بالقوة الشرائية الحالية بما يعادل 1500 ريال/ دولار) وذلك للأسباب التالية: -

1. ارتفاع أسعار المشتريات بنسبة تفوق 500% بعد تفعيل جميع أقسام المستشفى.

2. ارتفاع أسعار الأدوية والمستلزمات بنسبة تفوق 500%.

3. توقف موازنة الهيئة الاستثمارية من قبل وزارة المالية حيث

تحتجز وزارة المالية البرنامج الاستثماري منذ العام 2014م بمبلغ

(650,000,000) ريال ستمائة وخمسون مليون ريال لا غير

عندما كان سعر الدولار 214 ريال، في حين أن البرنامج

الاستثماري للعام 2014م يمكن أن يكلف حالياً مبلغ يتجاوز أربعة

مليار ريال نظراً لارتفاع الأسعار بنسب كبيرة جداً ووصول سعر

الدولار حالياً إلى 1540 ريال.

4. التوسع الكبير في أعمال الهيئة الأمر الذي يعكس ضغط كبير على

الأداء المالي نتيجة ما تتطلبه الخدمات الجديدة من أعباء مالية.

ب- الموارد الذاتية وهي الموارد المحصلة من رسوم الخدمات الطبية

حاولت إدارة الهيئة تعزيز وتفعيل الجانب الإيرادي في الهيئة إلا

أننا نواجه العديد من التحديات، من أبرز تلك التحديات ما يلي: -

1. عدم توفير التمويل اللازم لتوفير المحاليل والمستلزمات اللازمة

لتقديم العديد من الخدمات بالمستوى المطلوب منها محاليل قسم

المختبر وكذا توفير أفلام الكشافة الديجتال بكميات ملائمة لأداء

الأعمال، ما أدى إلى تأثير الوضع الإيرادي للأقسام المختلفة في

الهيئة.

2. عدم وجود العديد من الأجهزة والمعدات الطبية اللازمة للأقسام المختلفة أو تهالك الأجهزة الموجودة، دون وجود اعتمادات لشراء البديل أو جهات داعمة لذلك.
3. توقف جهاز الطبقي المحوري نتيجة تلف تيوب الجهاز وعدم قدرة الهيئة على توفير تكاليف الإصلاح.
4. نقص الكادر الرقابي في إدارات الإيرادات لتغطية جميع الأقسام، نتيجة نزوح الكادر الوظيفي.
5. يمثل ما نسبته من 70-75% من إيرادات الهيئة مستحقات نسب تحصيل الموارد للأقسام الفنية والإدارية وبالتالي فإن ما يعود لصالح الهيئة يعتبر نسبة ضئيلة جداً جداً مقابل ما تقدمه الهيئة لتلك الأقسام من مدفوعات رواتب ومشتريات مواد ومصاريف كهرباء ومياه، والمصاريف الأخرى الغير مباشرة لتلك الأقسام.
6. الخدمات المجانية التي تقدمها الهيئة للعديد من المستفيدين من الشرائح المعتمدة يتمثل أغلبهم بمرضى الغسيل الكلوي والجرحى الأبطال من أفراد الجيش الوطني والفقراء المشمولين بالضمان الاجتماعي.

7. الإعفاءات الممنوحة كخصومات تصل في بعض الأحيان إلى نسبة 100% لكثير من المرضى المدنيين نتيجة تردي الوضع الاقتصادي التي تعيشه اليمن عموماً وتعز خصوصاً.

8. غياب الدعم النقدي المقدم من المنظمات والداعين لتغطية عجز الموازنة.

لقد نجم عن ذلك عدم كفاية رصيد العديد من بنود الموازنة وظهور عجز في صرف العديد من البنود منها المكافآت والأدوية والديزل والقرطاسية والصيانة وأيضاً العجز الكبير في شراء الأصول والتي من أهمها الأثاث والمعدات.

ثانياً: التزامات الهيئة:

يقع على عاتق الهيئة سداد العديد من الالتزامات يمكن الإشارة الى بعضها على سبيل المثال لا الحصر كما يلي:

1. التزامات لمواجهة مستحقات العاملين في الهيئة من الرواتب والمكافآت.

2. التزامات لمواجهة عقود الأطباء الذين تم التعاقد معهم لتفعيل العديد من الأقسام الجديدة التي تم تفعيلها لتلبي احتياجات ملحة لتقديم الخدمات الطبية.

3. مشتريات الهيئة من الأدوية والمستلزمات الطبية.

- 4.التزامات لمواجهة مستحقات مشتريات القرطاسية والمطبوعات.
- 5.التزامات لمواجهة مستحقات شراء البترول والديزل والزيوت وقطع غيار المولدات.
- 6.التزامات لمواجهة مستحقات عقود الصيانة أو شراء المواد اللازمة لها.
- 7.التزامات لمواجهة شراء الأصول.

مع العلم أن هناك التزامات قائمة على الهيئة لم تتمكن الهيئة من سداه حتى الآن من أبرزها مستحقات الوقود والزيوت، والأدوية والقرطاسية والصيانة الأمر الذي عكس أثر سلبي على سمعة الهيئة في السوق نظراً لعدم سداد تلك الالتزامات خصوصاً في ظل وضع اقتصادي متغير بشكل كبير ومفاجئ لا يخفى على الجميع وشحة الاعتمادات من جانب آخر.

التقرير السنوي لمشتريات الهيئة (أثاث - صيانة وقطع غيار
- قرطاسية ومطبوعات) لعام 2023م: -

إجمالي الوارد مجاناً من أثاث وقطع غيار وقرطاسية مبلغ وقدره
27,343,018 ريال.

إجمالي المصروفات من مخازن الأثاث والصيانة والقرطاسية مبلغ
وقدره 246,330,058 ريال، وذلك بحسب ما هو موضح أدناه: -

الوارد من الأثاث، صيانة، قطع غيار، القرطاسية والمطبوعات خلال العام 2023م			
م	البيان	المبلغ	الإجمالي
1	الوارد نقداً	223,407,814.00	223,407,814.00
2	الوارد مجاناً	27,343,018	27,333,018
3	المنصرف لعام 2023	246,330,058.60	246,330,058.60
الإجمالي		497,080,890	497,080,890

الوارد مجاناً			
	اسم المورد	المبلغ (تقدير)	الإجمالي
1	وقف الواقفين	3,500,000	7,240,000
2	وكالة الجزيرة للتجارة	19,893,018	19,893,018
3	صندوق النظافة والتحسين	200,000	200,000
الإجمالي		27,333,018	27,333,018

الإدارة العامة للشؤون الأكاديمية 2023م: -

في مجال التدريب والتأهيل:

استطاعت الإدارة العامة للشؤون الأكاديمية بالتنسيق مع قيادة الهيئة تنفيذ عدد من الدورات تدريبية للكوادر الطبية حيث وصل عدد المستفيدين إلى 101 متدرب، تم تلخيصها بحسب الجدول التالي: -

الجهة المنفذة	الفترة	التخصص					اسم الدورة التدريبية	م
		مختبرات	إداريين	أطباء	تخدير	تمريض		
هيئة مستشفى الثورة العام	ثلاثة أشهر				25		دورة مهارات	1
هيئة مستشفى الثورة العام	شهر					35	دورة عناية مركزه	2
مكتب الصحة	أسبوع			2		5	دورة تدريبية عن الكوليرا	3
البعثة الدولية للصليب الأحمر	أسبوع			2		6	الرعاية الأساسية للحالات الطارئة	4
منصة المعلومات والبحوث	ثلاثة أيام		1	1		2	منصة نظام المعلومات الصحية	5
مكتب الصحة			1			4	الثقافة العلاجية الصحية لمرضى الفشل الكلوي	6
إدارة الخدمات الطبية			7				البرنامج التدريبي لإدارة المستشفيات	7
مكتب الصحة والجمعية اليمنية لطب الطوارئ والكوارث		2		5		3	التعامل مع حالات السموم والملوثات الكيميائية	8



صور من الدورات التأهيلية التي تم تنفيذها لكادر الهيئة

كما تم الإشراف على العديد من طلاب المعاهد والجامعات حكومية وخاصة لمختلف التخصصات الطبية حيث وصل عدد الطلاب المستفيدين من خدمات التدريب في الهيئة الى 574 متدرب وكما هو موضحاً أدناه: -

م	القسم	العدد
1.	مساعدين أطباء	200
2.	قبالة	60
3.	تمريض	80
4.	مختبرات	64
5.	صيدلة	20
6.	فني عمليات	13
7.	أشعه	5
8.	تخدير	22
9.	طب أسنان	100
10.	تغذية علاجية	10

في مجال توفير المنح الدراسية للموظفين وأبنائهم:

كما تم توفير منح دراسية لعدد من الموظفين وأبناء الموظفين داخل الهيئة حيث كانت كالتالي: -

م	الجامعة أو المعهد أو الكلية	التخصص	ذكر	أنثى
1.	جامعة تعز	مختبرات (مركز التعليم المستمر) مساعد طبيب فني أسنان صيدلة	1 1	1 1
2.	جامعة تعز فرع التربة	صيدلة	1	
3.	جامعة الحكمة	طب أسنان تمريض		2 1
4.	جامعة العطاء	إدارة صحية	1	

كما أن قيادة الهيئة قد ساهمت في توفير قاعات المحاضرات وسخرت مختلف الإمكانيات في الأقسام لتدريب طلاب الزمالة والماجستير والماجستير المهني في العديد من المساقات لعدد (38) متدرب والجدول التالي يوضح مساقات التدريب: -

م	البرنامج	المساق	عدد المتدربين
1	برنامج الزمالة	مساق الأشعة التشخيصية	13
2	برنامج الزمالة	أمراض النساء والتوليد	4
3	ماجستير مهني	أمراض النساء والولادة	8
4	برنامج الزمالة	مساق جراحة العظام	6
5	ماجستير مهني	مساق الباطنية العامة	3
6	ماجستير مهني	مساق الوجه والفكين	4

إدارة التمريض

تشرف إدارة التمريض على الكادر التمريضي في جميع أقسام المستشفى والذين يبلغ عددهم 234 ممرض وممرضة وتتابع العمليات والإجراءات التمريضية في الأقسام الداخلية. كما تعمل على تأهيل الكوادر التمريضية في أقسام المستشفى المختلفة واستقطبت عدد 47 ممرض وممرضة خلال العام 2023م للعمل في قسمة العناية المركزة بعد المفاضلة وتأهيلهم لتقديم خدمات تمريضية نوعية.

وتتطلع إدارة التمريض إلى التأهيل المستمر لجميع الكادر التمريضية ليوكب العلوم الحديثة والتنافس على المستوى الوطني والمحلي.

غرفة التحكم:



تم إنشاء وحدة التحكم بعد

الترميمات الشاملة للمباني

الرئيسية للهيئة عام 2022م

وخلال العام 2023م تم إضافة

عدد 8 كاميرات مراقبة إلى شبكة

الكاميرات التابعة لغرفة التحكم لتغطية مباني وفناءات المستشفى

ليصبح إجمالي عدد الكاميرات 99 كاميرة مراقبة.

الإدارة العامة للشؤون القانونية 2023:

الإدارة العامة للشؤون القانونية إحدى الإدارات المهمة في الهيئة والتي تعتمد عليها في العديد من المهام والقضايا المتعلقة بالأمور القانونية كأبرام العقود ومتابعة قضايا الدولة والتحقيقات الإدارية في الهيئة، ومن أهم الإنجازات التي حققتها خلال العام 2023:

أولاً: قضايا الدولة عدة القضايا (19 قضية) مدعي ومدعي عليها.

ثانياً: القضايا الإدارية (إدارة التحقيقات) عدد القضايا (53).

أنشطة إدارة السكرتارية لعام 2023:

تم إصدار عدد (3103) قرار طبي خلال العام 2023م وكما هو موضح أدناه: -

م	نوع التقارير	العدد
1.	تقرير عادي	1267
2.	تقرير جنائي	945
3.	تقرير معاقين	328
4.	تقرير عجز جنائي	14
5.	تقرير تأمينات	45
6.	إفادة طبية	479
7.	تقارير طبية باللغة الإنجليزية	25
	الإجمالي	3103

إدارة الخدمات: -

خدمات محطة الأكسجين في هيئة مستشفى الثورة العام: -

لقد ساهمت محطة الأكسجين بهيئة مستشفى

الثورة العام بشكل كبير من تخفيف

معاناة المرضى المرقدين في قسم

العناية المركزة وغيرها من

أقسام الرقود وغرف العمليات

وكذلك المواطنين من خارج الهيئة

وبحاجة لمادة الأكسجين حيث وصل إنتاج

المحطة خلال العام 2023 إلى 4529 أسطوانة أكسجين، مع

العلم أنها تقوم بدعم كلاً من المستشفى اليمني السويدي بشكل

أسبوعي، والمستشفى الجمهوري عند الاحتياج.

الورش الفنية: -

تم إنشاء الورشة الفنية لتعتمد الهيئة

على توفير جزء من احتياجاتها

بالاستفادة من تدوير الخردة المكدسة

في فناءات الهيئة وإصلاح ما يمكن

إصلاحه أو ترميمه من أثاث فقد تم

تجهيز الورشة بأدوات النجارة

واللحام ومكينة خياطة للتجديد، وتطمح الهيئة لتوسعتها إلى ورشة

فنية متكاملة بما في ذلك الهندسة الميكانيكية، والتكييف والتبريد

وفيما يلي خلاصة بإنجازات الورشة الفنية خلال العام 2023م:



بعض أعمال الورشة الفنية في الهيئة

العدد	الإجراء	نوع الأثاث	م
340	صيانة متكاملة	أسطوانات أكسجين	.1
46	صيانة متكاملة + تنجيد	كراسي ثابتة	.2
4	صيانة متكاملة + تنجيد	فراشات أطفال	.3
5	صيانة متكاملة	ستائر متحركة	.4
27	صيانة متكاملة + تنجيد	كراسي مقعد	.5
43	صيانة متكاملة + تنجيد	كراسي دوار	.6
17	صيانة متكاملة + تنجيد	كراسي استقبال	.7
2	صيانة متكاملة + تنجيد	فراش طاولات	.8
2	صيانة متكاملة	سرير معaine	.9
11	صيانة متكاملة	طاولة مكتب	.10
2	صيانة متكاملة	كمدينو	.11
24	صيانة متكاملة	دواليب حديد	.12
3	صيانة متكاملة + تنجيد	كراسي خشب	.13
1	صيانة متكاملة	طاولات عمليات	.14
4	صيانة متكاملة	عربة مجارحة	.15
2	صيانة متكاملة	حامل سوائل	.16
1	بناء + تلحيم وتركيب حماية	حاجز حديد للصندوق	.17
1	بناء + تلحيم وتركيب حماية	حاجز الاستقبال	.18

قسم المولدات والوقود: -

تمتلك الهيئة العديد من المولدات الكهربائية لتغطية الطاقة الكهربائية لمختلف أقسام الهيئة ومحطه الأكسجين وثلاجة الموتى والمختبر المركزي، وقد وصل الاستهلاك اليومي إلى 1200 لتر وهذه المولدات كالتالي: -



م	قوة المولد	سنة التصنيع	ملاحظات
1.	مولد كهربائي 800 ك وات	2015م	مفعل
2.	مولد كهربائي 600 ك وات		معطل وبحاجة للصيانة
3.	مولد كهربائي 500 ك وات	2013م	بحاجة للصيانة
4.	مولد كهربائي 400 ك وات	2019م	بحاجة للصيانة
5.	مولد كهربائي 250 ك وات	2020م	مفعل

أولاً: الوارد مجاناً من مادة الديزل:

المانح	الصحة العالمية	قطر الخيرية	المختبر المركزي	برنامج التحصين	السلطة المحلية	الإجمالي
الكمية	121032	34400	74737	16200	52500	304869

ثانياً: مشتريات الهيئة لمادة الديزل:

الكمية	المصدر
127300 لتر	شراء من محطة 26 سبتمبر
127300 لتر	الإجمالي

ثالثاً: الوارد لعام 2023 مقارنةً بعام 2022

البيان	العام 2023	العام 2022
إجمالي الوارد للديزل	432,169	437250

ثلاجة الموتى في هيئة مستشفى الثورة العام:

ثلاجة الموتى في

هيئة مستشفى

الثورة العام

بمحافظة تعز هي

أكبر ثلاجة على

مستوى المحافظة



سعة 54 درج، وقد ساهمت بشكل كبير في خدمة أبناء المحافظة خلال العام 2023 حيث استقبلت عدد 334 جثة وبحسب التالي: -

المتبقي في الثلاجة	العدد	سبب الوفاة
المتبقي في الثلاجة للعام 2023م (4جنائي)	178	قضايا جنائية
المتبقي في الثلاجة للعام 2022م (8 جنائي)	36	حوادث مرورية
المتبقي في الثلاجة للعام 2021م (5 جنائي)	126	وفاة طبيعي
	3	وفاة طبيعي مجهول
	44	جبهات
	387	الإجمالي

إدارة الصيانة:



رغم الإمكانيات المحدودة في إدارة الصيانة المتمثلة بنقص الكادر الفني في الإدارة إلا أننا تمكنا من عمل صيانة للعديد من الأجهزة وإعادتها للخدمة والتي وصل عددها الى (56)، كما أننا أيضاً قمنا بصيانة العديد من الأجهزة وهي في

الخدمة وقد وصل عددها الى (277)، كما تمثل عملنا أيضاً بصيانة العديد من الأجهزة للعديد من الأجهزة وهي في الخدمة ولكن بسبب تقادمها يتطلب الصيانة المستمرة لها حيث وصل عدد الصيانات لهم إلى (492).

وقد تم تلخيص مختلف الإنجازات لإدارة الصيانة وفقاً للجدول التالي:

م	اسم الجهاز	عدد الأجهزة التي تم صيانتها وهي موجودة في الخدمة	عدد الأجهزة التي تم إصلاحها من التوالف وإدخالها للخدمة	عدد مرات صيانة الأجهزة وهي في الخدمة
١	قياس ضغط الدم	١٢	٤	٥٠
٢	قياس السكر	١٠	٥	٤٠
٣	pulse oximeter	١٥	٤	٥٠
٤	suction pump شفط السوائل	٢٥	٥	٣٠
٥	Monitor	١٣	٣	١٥
٦	syringe pump + Infusion pump	١٠	٢	٦
٧	التعقيم بالأشعة فوق البنفسجية	٨	٣	٨
٨	معقمات (autoclave + oven)	١٢	٣	٢٠
٩	حارق الديزل البولر	١		٢٠
١٠	مغلقات حرارية	٣	١	٨
١١	جهاز تنفس	٣		٥
١٢	جهاز التخدير	٦	٢	١٠
١٣	c-arm x-ray	٢	١	٥
١٤	الكشافة	١		٨
١٥	جهاز التحميص	٢	١	١٥
١٦	جهاز تخطيط القلب ECG	٥	٢	١٢
١٧	جهاز تخطيط الدماغ EEG	١	١	١
١٨	مقياس تدفق الاكسجين follow meter	٥١	٣	١٠
١٩	اضاءة العمليات السقف (الثابتة) + المتحركة	١٢	١	١٢
٢٠	جهاز الجراحة الكهربائية (كوتري)	٣	١	٧
٢١	طاولة العمليات	٦	١	٨
٢٢	الموجات الفوق صوتية (سونار + ايكو + دوبلر)	٧	١	٩
٢٣	وحدة الاذن والانف والحنجرة	١	١	٢
٢٤	كرسي الاسنان	٣	١	٥
٢٥	كمبريشن هواء	٢	١	٣
٢٦	وحدة متكاملة للمنظار الجراحي	١	١	١
٢٧	دفاية الهواء	٢		٣
٢٨	دريل عمليات	٤		٣
٢٩	أجهزة العيون بانواعها	٥	٣	٥
٣٠	حاضنات	٢		٣
٣١	دفايات أطفال	٤	١	٦
٣٢	جهاز تحليل الدم CBC	٣		٧
٣٣	جهاز كيمياء اتوماتيكي	٢	١	٣
٣٤	Spectrophotometer	٤		٩
٣٥	Flam photometer	١	١	٣
٣٦	Centrifuge	٧	٣	٢٥
٣٧	مايكروسكوب	٣	١	٥
٣٨	Water path	٢		٣
٣٩	حاضنات الدم	٣	١	٦
٤٠	مولد الاكسجين	٦	١	٤
٤١	الحواسيب + الطابعات	٥٠	٥	٨٠
	الإجمالي:	٢٧٧	٥٨	٤٩٢

محطات من العام 2023م.

باكورة الخير للعام 2023م كانت أولى محطاتنا

تمثلت بتسلم الأخ الدكتور / عبد الرحمن احمد

صالح الصبري قطار الصحة بالمحافظة وتعيينه

مديرا عاما لمكتب الصحة العامة والسكان.



2023/1/2م وفد من الصليب الأحمر

الدولي يزور الهيئة ويطلع على الخدمات

الطبية التي تقدمها أقسام المستشفى المختلفة

للمرضى وأهم الاحتياجات الضرورية

والمعوقات التي تعيق عمل الهيئة.



2023/1/10م

تسلمت هيئة مستشفى الثورة العام
بمحافظة تعز الدفعة الأولى من محاليل
الغسيل الكلوي بعدد ألفين وخمسمائة
غسلة لمرضى الفشل الكلوي في الهيئة
مقدمة من مركز الملك سلمان للإغاثة
والأعمال الإنسانية.





16/1/2023م أ.د/أثمار حسين أمين عام المجلس اليمني للاختصاصات الطبية تزور فرع المجلس اليمني بمحافظة تعز.

وتعقد اجتماع بالمركز التدريبي بهيئة مستشفى الثورة العام برئاسة أمين عام المجلس وتم فيه مناقشة آفاق تطوير العمل التدريبي لفرع المجلس، واستعراض أبرز الصعوبات والمعوقات التي تواجه سير عمل الفرع ووضع الحلول الملائمة لها.

15/2/2023م

المجلس اليمني للاختصاصات الطبية بتعز يُدشن في الهيئة الامتحان الكتابي الأولي لبرنامج الماجستير المهني مساق الباطنة العامة والجراحة العامة بالمركز التدريبي بهيئة مستشفى الثورة العام.



1/3/2023م

وفد مؤسسة وقف الواقفين العالمية يزور هيئة مستشفى الثورة العام بمحافظة تعز للاطلاع على الأوضاع الصحية للمرضى، واهم الاحتياجات.

2023/3/2م برعاية معالي
الأخ/ وزير الصحة العامة
والسكان وبحضور محافظ
محافظة تعز، قامت الهيئة
بتكريم القسم الرائد للعام
2022م والمتمثل بقسم الصيانة
الطبية وحراس الأمن تقديراً
لجهودهم المبذولة.



2023/3/5م دشّن محافظة

تعز اليوم بهيئة مستشفى
الثورة العام الحملة الوطنية
الطارئة للتحصين ضد شلل
الأطفال "من منزل إلى منزل"
للأطفال دون الخامسة، التي
نفذها مكتب الصحة العامة والسكان.



2023/3/9م

هيئة مستشفى الثورة العام بتعز تكرم
رؤساء الأقسام الرائدات من الكادر
النسائي بمناسبة اليوم العالمي للمرأة.



2023/3/21م وفد منظمة الصحة

العالمية WHO يزور هيئة

مستشفى الثورة العام بتعز.

وتكون الوفد من مدير مكتب الأمم

المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية

الأوتشا - تعز الدكتورة سارة الليثي

ومدير مكتب عدن د. محمود ظاهر

ومدير كالستر الصحة د. سردار

خان ومنسق كتلة الصحة العالمية

في تعز د. عبد الناصر دحوه.



2023/5/2م:

فرع المجلس اليمني
للاختصاصات الطبية بتعز
يدشن في الهيئة الامتحان
التنافسي الكتابي لبرنامج
الماجستير المهني مساق
جراحة الوجه والفكين.



2023/5/19م

بمناسبة اليوم العالمي للمريض
12 مايو 2023م كرم وكيل
محافظة تعز، رشاد الأكحلي
229 ممرضاً وممرضة في
الهيئة.



2023/5/25م

المجلس اليمني للاختصاصات
الطبية بتعز يعقد اجتماعه الدوري
برئاسة وكيل محافظة تعز للشؤون
الصحية الدكتورة إيلان عبد الحق
في المركز التدريبي بالهيئة.



2023/5/25م

وكيل محافظة تعز للشؤون
الصحية تقوم بزيارة تفقدية
للأقسام الهيئة للاطلاع على سير
العمل ومستوى تقديم الخدمات
الطبية المقدمة للمرضى.



2023/5/27م

انضمام كلا من: الدكتور بشار
بيطار استشاري المخ والأعصاب
وجراحة العمود الفقري والدكتور
نوار سمير الصالح استشاري
تخدير وعناية مركزة وتسكين
الأم إلى كادر الهيئة.



2023/6/8م

تسلمت مراكز غسيل الكلى في
كلاً من هيئة مستشفى الثورة العام
والمستشفى الجمهوري ومستشفى
خليفة العام بمحافظة دفعة ثانية
من محاليل ومستلزمات الغسيل
الكلوي لعدد 5000 جلسة غسيل
موزعة بين الثلاثة المراكز مقدمة
من مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية.



2023/6/10م

اجتماع علمي موسع
لأطباء الباطنية والجراحة
العامة ومختلف الأقسام
الأخرى بهيئة مستشفى
الثورة العام بتعز.



2023/7/1م

انضمام الدكتور محمد فايز أبو جيب
استشاري جراحة العظام إلى كادر
الهيئة.



2023/7/12م

هيئة مستشفى الثورة العام - تعز
تفتتح العيادة الاستشارية
لأمراض الباطنية والقلب تحت
إشراف الدكتورة مي حسن سلام
استشاري باطنية وقلب.



2023/8/2م

تدشين مشروع تقديم منح
علاجية للمرضى المعسرين
لعدد (150) عملية جراحية
في هيئة مستشفى الثورة العام
بتعز.



2023/8/7م محافظ تعز يناقش
أوضاع القطاع الصحي وتحسين
الخدمات الطبية والتقارير المتعلقة
بالجوانب المالية والإدارية ومعالجة
الإشكالات القائمة والاحتياجات
الخاصة بتطوير وجودة الخدمات
الصحية في مستشفيات المحافظة.



2023/8/12م

هيئة مستشفى الثورة العام - تعز
تفتتح العيادة الاستشارية لجراحة
الكلى والمسالك البولية تحت إشراف
الأخصائي الدكتور عبده محمد سيف
استشاري جراحة الكلى والمسالك
البولية والدكتور سند طاهر والدكتور
محمد النصاري والدكتور محمد أبو بكر راجح.



19/8/2023م دشن فرع المجلس
اليمني للاختصاصات الطبية بتعز
بمشاركة الهيئة الامتحان التنافسي
الكتابي لبرنامج الزمالة اليمنية -
الماجستير المهني) مساق الجراحة
العامة الدفعة الثالثة، وبرنامج
الزمالة اليمنية - مساق جراحة
العظام الدفعة الثانية للعام التدريبي
2023 - 2024م بالمركز
التدريبي بالهيئة.



23/8/2023م دشن فرع المجلس اليمني للتخصصات الطبية
بتعز في المركز التدريبي بالهيئة الامتحان التنافسي الكتابي
لبرنامج الماجستير المهني
مساق الباطنية العامة الدفعة
الثالثة للعام التدريبي 2023 -
2024 م بالمركز التدريبي
بهيئة مستشفى الثورة العام.



2023/8/24م فرع المجلس
اليمني للتخصصات الطبية
بتعز ي دشن الامتحان التنافسي
"المقابلة الشخصية" لبرنامج
الزمالة اليمنية مساق الأشعة
التشخيصية الدفعة الثانية
للنظام الموازي والخاص
للعام التدريبي 2023 -
2024 م بالمركز التدريبي
بهيئة مستشفى الثورة العام.



2023/9/2م

وكيل المحافظة للشئون الإدارية
وتتمية الموارد المالية يناقش
الإجراءات الطارئة لتوفير
محاليل الغسيل الكلوي لمركز
الكلية الصناعية بالهيئة.



2023/9/10م فرع المجلس اليمني للتخصصات الطبية ي دشن
الامتحان التنافسي الكتابي لبرنامج الزمالة اليمنية- الماجستير
المهني مساق طب أمراض النساء
والتوليد الدفعة الثانية للعام التدريبي
2023 - 2024 م بالمركز التدريبي
بالمستشفى الجمهوري التعليمي
العام والمركز التدريبي بالهيئة.





2023/9/19م

إنهاء معاناة طفلة تبلغ من العمر عامين تشكو من خلع خلقي في مفصل الورك الأيسر DDH أدى إلى قصر بالطرف، وعرج واضح أثناء المشي، كما سبب تشوهات ثانوية في عظام الحوض والفخذ.

2023/10/1م

دشن فرع المجلس اليمني للاختصاصات الطبية والصحية في محافظة تعز في الهيئة العام التدريبي الجديد 2023 - 2024 م واستقبال الدفعة الثانية من متدربي أطباء البرامج التدريبية في (الزمالة اليمنية والماجستير المهني) في



مساقات: الجراحة العامة، جراحة العظام، وجراحة الوجه والفكين، الأشعة التشخيصية، طب الأطفال، الباطنية العامة، وأمراض النساء والتوليد.

2023/10/15م

مركز الغسيل الكلوي
بهيئة مستشفى الثورة
بتعز يستقبل شحنة
إسعافية من مستلزمات



ومحالييل الغسيل الكلوي، بتوجيه مباشر من الدكتور رشاد محمد
العلمي، رئيس مجلس القيادة الرئاسي، استجابةً لمناشدة وجهتها
الهيئة بعد أن أوشكت مواد الغسيل على النفاذ.



2023/10/20م وفاة الدكتور / محمود مدهش بعد
حياة حافلة بالعطاء في المجال الجراحي.

2023/10/31م

وكيل وزارة الصحة لقطاع
الطب العلاجي الدكتور شوقي
الشرجبي يزور هيئة مستشفى
الثورة العام بتعز.



2023/11/20م صدور قرار محافظ
محافظة تعز رئيس المجلس المحلي رقم
110 للعام 2023 م يقضي بتكليف الأخ
إياد محمد مطهر أحمد مديراً عاماً
للموارد البشرية بالهيئة.



2023/11/20م

مناقشة خطة إدارة الجودة
بهيئة مستشفى الثورة بتعز
للعام 2024م وأهمية تطبيق
نظام الجودة ومضاعفة الجهود
من أجل الارتقاء بمستوى
الخدمات الطبية المقدمة
للمرضى.



2023/11/29م

وكيل المحافظة المهندس / رشاد
الأكحلي يُدشن فعالية حملة الـ
16يوم لمناهضة العنف ضد
المرأة ويفتح وحدة المرأة الآمنة
بهيئة مستشفى الثورة.



أهم الإنجازات التي تحققت في الهيئة:

أولاً- الإنجازات في البنية التحتية (الترميمات والإنشاءات):

1. الانتهاء من الأعمال الإنشائية لمشروع مركز الحميات والمرافق التابعة له والمكون من قسم العزل ومبنى الغازات الطبية وثلاجة للموتى ومغسلة وخزان أرضي للمياه بدعم من بنك التنمية الألماني عبر مكتب الأمم المتحدة لخدمة المشاريع (UNOPS) تنفيذ شركة المجد للمقاولات.
2. التأثيث والتجهيز جاري من أجل استكمال تجهيز مركز الحميات وافتتاحه.
3. صيانة عدد (40) سرير رقود لقسمي الباطنية (رجال – نساء) وعدد (22) سرير لمركز الكلية الصناعية.
4. توسعة قسم العناية المركزة من خلال افتتاح الصالة رقم 2 وفقاً للإمكانات المتاحة ليصل العدد الكلي لقسم العناية الى 22 سرير.
5. البدء باستغلال التوسعة المنفذة بتمويل من المؤسسة الخيرية للمرحوم هائل سعيد أنعم وشركاه في مركز الغسيل الكلوي.
6. توفير العديد من التجهيزات الطبية ورفع نسبة السعة السريرية للهيئة.
7. العمل جاري لتنفيذ مكتب العمل استقبال في البوابة الرئيسية للهيئة (المبنى A).
8. تنفيذ الدراسة الهندسية لإنشاء مبنى من ثلاثة طوابق (عيادات خارجية + مختبر + مخازن أدوية).

ثانياً – الإنجازات في مجال التجهيزات والمعدات:

1. توفير العديد من التجهيزات الطبية ورفع نسبة السعة السريرية للهيئة.
2. توفير كرسي أسنان جديد ومجهز بجميع ملحقاته لقسم الأسنان.
3. تجهيز قسم العمليات الكبرى المتوقع من بداية الحرب بدعم من الجمعية الخيرية للمرحوم هائل سعيد أنعم وشركاه ومؤسسة الكريمي التنموية.
4. توفير مولد كهربائي لمركز الحميات بقوة 250 ك وات بدعم من مكتب الأمم المتحدة لخدمة المشاريع (UNOPS).
5. تأييث مركز الحميات بدعم من مكتب الأمم المتحدة لخدمة المشاريع (UNOPS).
6. استكمال تركيب كاميرات مراقبة ليصل العدد الى 90 كاميرا مراقبة لتغطية أهم المواقع داخل الهيئة لحفظ أصول الهيئة وتقليل معدل السرقات والاعتداء على الكادر.
7. السير في التحديث الإلكتروني والعمل على أتمتة العمل المالي والإداري.

ثالثاً - الإنجازات الفنية والإدارية:

1. إعادة تفعيل جميع الأقسام الطبية التي توقفت بسبب الحرب بعد استكمال ترميم المباني الرئيسية للهيئة.
2. استمرار استقطاب كوادر طبية متخصصة محلياً وخارجياً.
3. العمل على استقرار العمل الطبي في الهيئة من خلال توفير التخصصات الطبية الدقيقة خلال العام 2023:
4. حيث تم التعاقد مع ثلاثة أخصائيين أشقاء بالتنسيق ودعم رواتبهم من السلطة المحلية ممثلة بالأخ محافظ المحافظة رئيس المجلس

- المحلي والذي كان له دوراً كبيراً في إجراء بعض العمليات المعقدة دون الإحالة الى مستشفيات أخرى أو السفر إلى الخارج.
5. إعادة فتح العيادات الخارجية بجميع التخصصات الطبية.
6. العمل على عودة بعض الأطباء والفنيين الرسميين الموجودين داخل المدينة الى عملهم بعد فترة انقطاع زادت عن خمس سنوات.
7. اعتماد الهيئة مركز تدريبي لطلاب البورد والماجستير المهني في العديد من التخصصات الطبية من قبل المجلس اليمني للاختصاصات الطبية.
8. العمل على تنفيذ العديد من الدورات التدريبية للكادر الطبي والفني والإداري في العديد من التخصصات الطبية والمجالات الإدارية.

صور لبعض الإنجازات: -



مبنى مركز الحميات والمرافق التابعة له



مركز الحميات من الداخل أثناء التجهيزات



العمليات الكبرى أثناء التجهيزات



مبنى الغسيل الكلوي أثناء التجهيزات للتوسعة

توسعة العناية المركزة

أهم التحديات التي تواجهها الهيئة:

أولاً: تحديات فنية

1. تهاك واندثار معظم الأثاث في مختلف الإدارات والأقسام في الهيئة.
2. خروج العديد من الأجهزة الطبية عن الخدمة تماماً.
3. عدم توفر أجهزة ومعدات طبية حديثة لتوفير الحد الأدنى من تقديم الخدمات.

ثانياً تحديات إدارية:

1. عدم توفر الكادر الطبي والفني بالشكل المطلوب وبما يتلاءم مع الطاقة الاستيعابية للهيئة وتفعيل أقسامها.
2. استمرار نزوح معظم الكادر الطبي والفني.
3. استمرار عدم عمل إحلال لمن بلغوا أحد الأجلين من كوادر الهيئة بشكل تهديد حقيقي لوضع الكادر الطبي في الهيئة نتيجة التناقص المستمر للأطباء والأخصائيين ممن بلغوا أحد الأجلين.
4. معظم الكادر الطبي والفني الذي يعمل في الهيئة متطوعين للعمل ولا يوجد لهم اعتمادات أو حوافز.
5. الهيئة تعاني من توقف العمل بين كل فترة وأخرى بسبب عدم حصول الهيئة على حصة كافية من مادة الديزل.
6. الهيئة تعاني وبشكل يومي من عدم توفر كميات كافية من المياه.

ثالثاً: التحديات والمعوقات المالية:

فيما يلي أبرز الصعوبات والمعوقات التي تعترض أعمال الشؤون المالية في الهيئة، وعلى النحو التالي:

1. ضعف الاعتمادات للنفقات التشغيلية المعزز بها من وزارة المالية.
2. عدم اعتماد موازنة رأسمالية من وزارة المالية كما أشرنا إليه سلفاً.
3. عدم كفاية الموارد الذاتية لتغطية العجز المالي للهيئة نظراً لصرف نسبة تتراوح بين 70-75% كنسب للأطباء وكادر التخدير والتمريض والكادر الإداري وفقاً للنسبة المعتمدة من مجلس الإدارة.
4. توسع الهيئة في البنية التحتية وتقديم الخدمات أيضاً في ظل غياب الدعم اللازم لمواجهة تلك التوسعات.
5. التعاقد مع كوادر طبية وتمريضية اللازمة لتحقيق الاستقرار وتقديم الخدمات بالمستوى المطلوب في العديد من الأقسام منها قسم العناية المركزة وقسم الغسيل الكلوي وقسم الطوارئ وأقسام الرقود.
6. عدم حصول الهيئة على الدعم المناسب من مختلف الجهات الحكومية والمنظمات المحلية والدولية باستثناء الدعم المقدم من قيادة السلطة المحلية في المحافظة لتغطية مستحقات الكادر

المتخصص، أيضا دعم الهيئة بجزء من احتياجات الديزل شراء كابلات وقواطع مولد الهيئة، وهذا الدعم كان له أثر ملموس في تعزيز الخدمات الطبية لأبناء المحافظة.

7. افتقار الهيئة للأثاث والأجهزة والمعدات الطبية من جهة ومن جهة أخرى تهالك معظم أثاث ومعدات وأصول الهيئة للأسباب المذكورة آنفاً.

8. عدم تقييم الأصول والخصوم وإعداد المركز المالي للهيئة.

9. عدم توفر نظام آلي لإدارة شؤون المرضى وإدارة الأصول من جهة ومن جهة أخرى عدم توفر التمويل اللازم لذلك.

التوصيات:

1. تقديم الدعم والمساندة للهيئة كمستشفى هام ومحوري قادر على تغطية جزء كبير من الحاجة الصحية والطبية في المحافظة والمحافظات المجاورة لها.
2. العمل على رفع موازنة الهيئة بما يساوي قيمتها الفعلية بالعملات الأجنبية لما كانت عليه عام 2014.
3. تبني عمل حل جذري و عاجل لمديونية الهيئة.
4. العمل على إيجاد مصادر تمويل مستدامة لاحتياجات الهيئة من مادة الديزل.
5. توجيه المنظمات الدولية لدعم تقديم الخدمات الطبية في الهيئة.
6. العمل على فتح باب التوظيف في الهيئة لرفدها بالكوادر الفنية المتخصصة لتقديم كافة الخدمات الطبية.
7. اعتماد استكمال مشروع بناء مبنى الإدارة ومبنى الطوارئ وإنشاء المختبر والمخازن العامة والعيادات الخارجية.
8. العمل على بذل المزيد من الجهود من اجل التواصل مع المنظمات المحلية والدولية المختلفة لدعم الهيئة في مختلف الجوانب، والتي من أبرزها دعم الهيئة بالشكل اللازم من الأدوية والمحاليل والمستلزمات الطبية والديزل والزيوت.

9. العمل على بذل المزيد من الجهود مع الجهات الحكومية والداعمين والمنظمات المحلية والدولية لدعم الهيئة بالموارد اللازمة لتقييم أصول وخصوم وإعداد المركز المالي للهيئة.

10. العمل على بذل المزيد من الجهود من اجل التواصل مع الجهات الحكومية المختلفة والداعمين والمنظمات المحلية والدولية توفير الدعم المالي اللازم لشراء واستخدام نظام آلي لإدارة شؤون المرضى وإدارة الأصول.





مبنى مركز الحميات من الداخل أثناء التجهيزات





**الشكر لك الداعمين الذين دعموا وما زالوا يدعمون الهيئة
وإعانتها على تحقيق المزيد من التقدم ومن نجاح إلى نجاح إن
شاء الله، والشكر لك من وصل إليه هذا العمل.**

فريق الإعداد:

رئيس الهيئة
نائب رئيس الهيئة للشؤون الإدارية
سكرتير رئيس الهيئة

1. عبدالرحيم عبدالرحمن السامعي
2. مختار عبدالرحمن مكرد
3. أديب علي قائد عبدالله