

تقرير الإنجاز لهيئة مستشفى الثورة العام – بتعز

2020 – 2023 هـ



20-12-2023

## مقدمة

صُمم هيئة مستشفى الثورة العام في محافظة تعز كمستشفى محوري للمحافظة من اجل تقديم الخدمات بمختلف التخصصات الطبية وقد أصبحت اليوم هي قبلة المرضى ومحراب البسطاء وعلينا جميعاً التكاتف والمساندة لها لما تقدمه من خدمات طبية وتعليمية، كما أنه يعتبر امتداداً فريداً ومثالياً لنموذج الرعاية الصحية المُعتمد والقائم على وضع المريض في مقدمة كل ما نقوم به، والذي يجمع بين أحدث وسائل الخدمة المتاحة وأفضل الممارسات الطبية لتقديم رعاية استثنائية للمرضى.

وعليه فإن الهيئة في أمس الحاجة للمحافظة على استمرارية تقديم خدماتها بل وتطويرها خلال هذه الفترة الصعبة التي يمر بها الوطن من تدهور في الوضع الاقتصادي وقلة الإمكانيات عند عامة المواطنين لتلقي الخدمات الطبية الخاصة.

أننا اليوم في هيئة مستشفى الثورة العام تعز يطيب لنا أن نقدم هذا التقرير التجميعي لأهم إنجازات الهيئة خلال الفترة 2020-2023 من إعادة تهيئة وترميم لمختلف مباني الهيئة من الدمار الذي سببته الحرب مروراً بأهم التجهيزات الطبية الذي مثل قيمة مضافة لأصول الهيئة والذي أنعكس دورها في مدى تنوع وتحسن جودة الخدمات الطبية في الهيئة خلال الفترة 2020-2023م، والتي كانت لنا في الهيئة وسام شرف ودافع لبذل المزيد من الجهود للرقى بالهيئة وخدماتها الى المستويات الريادية التي نضاهي بها المستشفيات التي تمتلك قدرات ومقومات وإمكانات تفوق ما نحن عليه بكثير.

20-12-2023I

### السعة السريرية للهيئة

أن السعة السريرية للأقسام المفعلة حاليا بحدود (283) سرير فقط ولا تعمل الهيئة بطاقتها الاستيعابية الكاملة وذلك نتيجة الظروف الاستثنائية التي تمر بها محافظة تعز خاصة واليمن عامة من تدهور في الأوضاع الاقتصادية وقلّة الموازنة المخصصة وضعف الاستقرار الأمني ونزوح الكوادر الطبية والفنية وخروج الكثير منهم عن الخدمة وهم البالغين أحد الأجلين ولم يتم عمل إحلال لوظائفهم في الهيئة ومتى ما تم تحسن الأوضاع الأمنية والاقتصادية وتم إعادة تجهيز الهيئة بشكل كامل و توفر الإمكانيات اللازمة لتشغيلها فإنه سوف تصل السعة السريرية للهيئة الى أكثر مما هو مفترض والمقدر ب ( 664 ) سرير .

السعة السريرية / (حاليا )	السعة السريرية في الوضع الطبيعي سابقا
283 سرير	644 سرير

### الأقسام والمراكز الطبية المفعلة:-

1- مركز الطوارئ

2- مركز جراحة العظام والمفاصل

3- مركز النساء والطوارئ التوليدية

4- مركز الحروق والتجميل

5- مركز الغسيل الكلوي

6- مركز الجراحة العامة

20-12-2023I

7- قسم الباطنية

8- قسم جراحة المخ والأعصاب

9- قسم الأسنان وجراحة الوجه والفكين

10-وحدة الأمراض الجلدية

11-قسم الأنف والأذن والحنجرة

12-قسم جراحة العيون

13-وحدة العناية المركزة (جراحي - باطني)

14-العيادات الخارجية بجميع التخصصات الطبية.

15-قسم الأشعة السينية.

16-قسم المختبر وبنك الدم.

17-وحدة الطبقي المحوري.

18-وحدة الموجات الصوتية والأيكو.

19-الموقع العلاجي لمكافحة الإيدز والأمراض المنقولة جنسياً

20-عيادة السل.

21-قسم الرعاية الصحية الأولية (التحصين - التغذية العلاجية - الصحة الإنجابية والمشورة)

22-وحدة الحماية والدعم النفسي للناجيات من العنف.

23-محطة الأكسجين.

24-ثلاجة الموتى.

20-12-2023I

### الكادر البشري المشغل للهيئة:-

رغم جميع المعوقات التي واجهت الهيئة بسبب تسرب الكوادر الطبية من الهيئة نتيجة النزوح بسبب الحرب ومنها ما كان سببه إنسحاب منظمة أطباء بلا حدود من الهيئة في مطلع 2021 وإنقطاع الحوافز عن الكادر الذي كان يتواجد في العمل. إلا أن قيادة الهيئة عملت على إعادة تماسك البيئة الداخلية للهيئة، والإستفادة من فرص البيئة الخارجية حيث عملت على المتابعة والتنسيق مع المجلس اليمني للتخصصات الطبية لإعتماد الهيئة مركز تدريبي لطلاب الدراسات العليا (البورد ، الماجستير المهني)، وذلك للإستفادة في تغطية العمل وتغطية العجز القائم في عدد الأطباء، كما عملت على المتابعة المستمرة لإستعادة الكادر الطبي النازح، ومؤخراً سعت قيادة الهيئة على سد الفجوة في نُدرة الإستشاريين والأخصائيين في الهيئة من خلال الدعم المقدم من السلطة المحلية ودفع رواتب (3) أخصائيين أجنب للعمل في الهيئة.

التخصص	الإستشاريين	الأخصائيين	أطباء عموم	أطباء أسنان	التمريض	الفنيين	الإداريين	خدمات
العدد المتواجد	5	32	35	10	222	92	83	39
الإجمالي	518							

وما زالت الهيئة تعمل على تقوية وإستقطاب الكوادر الطبية في الهيئة بهدف التوسع في تقديم الخدمات الطبية وتشغيل الهيئة بطاقتها الإستيعابية الكاملة، إلا أن معظم الكادر الموجود هم من فئة المتطوعيين للعمل موزعين كالتالي:

الفئة	الإستشاريين	الأخصائيين	أطباء عموم
رسمي	2	11	6
منتدب	0	8	2
متعاقد	1	2	0
متطوع	2	11	27
الإجمالي	5	32	35

20-12-2023

## الخدمات الطبية المقدمة في الهيئة لمختلف التخصصات الطبية والفنية

### الخدمات الطبية المقدمة خلال الفترة من يناير 2021 - نوفمبر 2023م

يناير - نوفمبر 2023م	2022	2021	2020	السنة
316,838	252,670	199,866	225,199	عدد الخدمات الطبية المقدمة

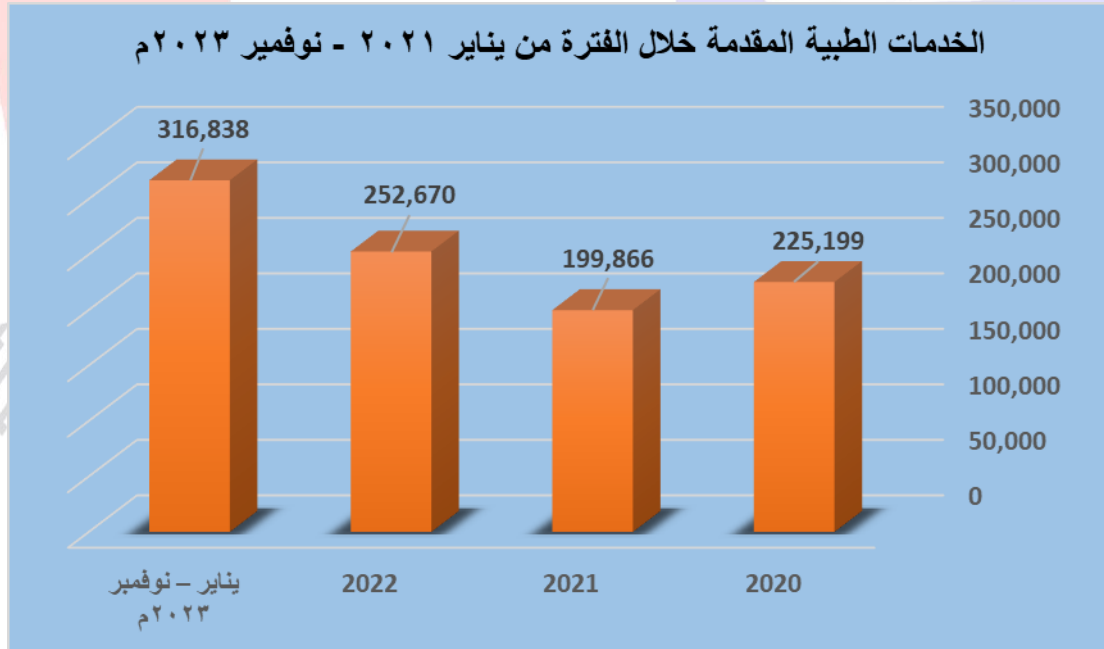
من خلال الجدول أعلاه يتضح لنا عدد الخدمات الطبية المقدمة خلال العام 2020م حيث وصلت الى 225199 خدمة طبية، رغم أن السعة السريرية كانت محدودة بسبب الدمار الذي خلفه الحرب لمختلف أقسام الهيئة بما فيها قسم العمليات الكبرى الذي تعرض للدمار الكامل، ونزوح معظم الكادر الطبي والفني. بينما أنخفض مستوى تقديم الخدمات خلال العام 2021 الى 199866 خدمة طبية، نتيجة لعدة معوقات واجهتنا. أهمها عدم الاستقرار الأمني، وانسحاب المنظمة الوحيدة التي كانت تشغل قسم الطوارئ والعمليات (منظمة أطباء بلا حدود)، وكذا نقل الكادر الفني الخاص بمستشفى اليمن الدولي من الهيئة، وكذلك توقف معظم أقسام الهيئة للترميم الذي بدأ بشهر نوفمبر 2021م. إلا أن قيادة الهيئة استطاعت أن تعيد تماسكها حيث عملت على تقوية البناء المؤسسي لها واستقطاب الكوادر الطبية لتحافظ على مستوى تقديم الخدمات الطبية التي كانت قد انخفضت نتيجةً للمعوقات المذكورة سابقاً.

أن الهيئة خلال عام 2022م أثناء استمرار عملية الترميم للمباني حيث كانت معظم الأقسام مغلقة (منذ شهر نوفمبر 2021 وحتى شهر أغسطس 2022) بما فيها قسم العمليات الكبرى حرصت كل الحرص على عدم انقطاع الخدمات الطبية أثناء الترميم خلال هذه الفترة التي يمر فيها المواطن بمختلف الضغوطات نتيجة الحرب والحصار المطبق على المحافظة منذ 8 سنوات وكذلك استشعاراً بالمسؤولية

20-12-2023I

تجاه الجرحى مدنيين وعسكريين والنازحين ، فقد عملت قيادة الهيئة على إيجاد الحلول والتدابير اللازمة ليستمر تقديم الخدمات الطبية و التي كان منها تحويل السكن الداخلي للموظفين الى غرف للرقود وتدرج عملية الترميم لأقسام الطوارئ و العيادات الخارجية و العناية المركزة و العمليات الكبرى ومركز جراحة العظام ، واستطاعت أن تحافظ على مستوى تقديم الخدمات الطبية خلال العام 2022م بل ورفع نسبتها عن عام 2021 بمعدل 26.42%. حيث وصل عدد الخدمات الطبية المقدمة إلى 253824 خدمة طبية.

كما يتضح من جدول الخدمات الطبية أدناه مدى تعافي الهيئة واستقرارها من خلال الخدمات الطبية المقدمة خلال الفترة يناير - نوفمبر 2023م حيث وصلت إلى 316,838 خدمة طبية بنسبة زيادة وصلت الى معدل (25.4%) مقارنةً بنفس الفترة من العام 2022.



20-12-2023I

أهم الإنجازات للفترة 2020م (يناير - نوفمبر 2023م)

أولاً- الإنجازات في البنية التحتية (الترميمات والإنشاءات):

- 1- تنفيذ مشروع التأهيل والترميم الشامل للمباني الرئيسية A-B-C في الهيئة بدعم من منظمة الـ UNOPS.
- 2- تجهيز مبنى ثلاجة الموتى بدعم من الجمعية الخيرية للمرحوم هائل سعيد أنعم وشركائه.
- 3- الانتهاء من توسعة مركز الغسيل الكلوي بتمويل من المؤسسة الخيرية للمرحوم هائل سعيد أنعم وشركاه وذلك لرفع الطاقة التشغيلية إلى 38 جهاز غسيل بدلاً من 22 جهاز الموجودة حالياً بدعم من مجموعة هائل سعيد أنعم وما زال لم يعمل بطاقته الاستيعابية الجديدة نظراً لعدم توفر محطة غسيل كلوي تتناسب مع التوسعة الجديدة وكذلك نقص في الأجهزة حيث مازال المركز بحاجة الى 15 جهاز غسيل ومحطة لتحلية المياه بطاقة إستيعابية 40 جهاز غسيل كلوي.
- 4- ترميم وتجهيز المبنى الخاص بالجهاز الطبقي المحوري.
- 5- تجهيز الأرضية الخاصة بالمولدات الكهربائية لعدد (4 مولدات).
- 6- إعادة العمل بالمصعد التابع لقسم الولادة والذي كان متوقف منذ العام 2010م .
- 7- ترميم وصب أسطح المباني المتمثلة بالأقسام ( الإدارة - المختبر - العيادات الخارجية - الطوارئ الجراحي - الطوارئ الباطني ) بدعم من السلطة المحلية .
- 8- صيانة عدد (40) سرير رقود لقسمي الباطنية (رجال - نساء) وعدد (22) سرير لمركز الكلية الصناعية.
- 9- تم استكمال تجهيز وصيانة قسم الطوارئ التوليدية وقسم الحاضنات كي يستمر في تقديم خدماته للمحافظة بما فيها خدمات الصحة الإنجابية.
- 10- توسعة قسم العناية المركزة وافتتاح الصالة رقم 2 بعدد تسعة أسرة عناية مركزة وفقاً للإمكانات المتاحة ليصل العدد الكلي لقسم العناية الى 20 سريراً.



20-12-2023I

11- تنفيذ مشروع الأعمال الإنشائية لمركز الحميات والمرافق التابعة له بدعم من مكتب الأمم المتحدة لخدمة المشاريع (UNOPS).

### ثانياً - الإنجازات في مجال التجهيزات الطبية والمعدات

- 1- توفير جهاز الأشعة المقطعية (الطبيقي المحوري) مقدم من مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية .
- 2- توفير مولد كهربائي بقدرة (400) كيلو وات بدعم من السلطة المحلية بالمحافظة..
- 3- تركيب ثلاجة الموتى بسعة (54) درج مقدمة من مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية.
- 4- توفير جهاز تخطيط الدماغ مقدم من مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية.
- 5- تركيب منظومة طاقة شمسية بعدد ثلاثين بطارية وثلاثين لوح طاقة شمسية بقدرة (5 كيلو وات) لقسم العناية المركزة.
- 6- توفير مولد كهرباء مستخدم قوة 500 كيلو وات هدية مجانية من المستشفى اليمني السعودي.
- 7- تركيب منظومة شمسية لقسم العناية المركزة بقدرة 60 كيلو وات بدعم من منظمة الـ UNOPS.
- 8- توفير العديد من التجهيزات الطبية ورفع نسبة السعة السريرية للهيئة.
- 9- تشغيل جهاز فحص الكيمياء الحيوية والذي قدم للهيئة في عام 2018م من مركز الملك سلمان.
- 10- تشغيل جهاز CT-SCAN التصوير الطبي المحوري المقدم من مركز الملك سلمان والذي تأخر تشغيله بسبب عدم وجود جهاز مثبت التيار وجهاز حاقن الصبغات.
- 11- تجهيز غرفة العمليات (الكبرى) بمنظومة طاقة شمسية بقدرة 15 كيلو وات لنتمكن من إجراء العمليات خاصة الإسعافية في حال انطفاء الكهرباء.

20-12-2023

- 12- تركيب عدد 90 كاميرا مراقبة لتغطية أهم المواقع داخل الهيئة لحفظ أصول الهيئة وتقليل معدل الجريمة.
- 13- العمل جاري من أجل تجهيز مركز الحميات وافتتاحه كا أكبر مركز حميات في المحافظة.

### ثالثاً - الإنجازات الفنية والإدارية:

- 1- إعادة تفعيل جميع الأقسام الطبية التي توقفت بسبب الحرب بعد استكمال ترميم المباني الرئيسية للهيئة.
- 2- العمل على استقطاب كوادر طبية متخصصة من الأجانب والتعاقد معها للعمل في الهيئة بدعم من السلطة المحلية.
- 3- العمل على إعادة تجهيز وتفعيل قسم العمليات الكبرى المتوقف منذ أول ضربة تدميرية تلقتها الهيئة بسبب الحرب في 2014م وذلك بدعم من القطاع الخاص المؤسسة الخيرية لجمعية هائل سعيد أنعم ومؤسسة الكريمي الخيرية.
- 4- إعادة فتح جميع العيادات الخارجية بجميع التخصصات الطبية.
- 5- العمل على عودة بعض الأطباء والفنيين الرسميين الموجودين داخل المدينة الى عملهم بعد فترة انقطاع زادت عن خمس سنوات.
- 6- توحيد الجهات الأمنية في الهيئة، والعمل على استقرار الوضع الأمني داخل الهيئة
- 7- إعتقاد الهيئة مركز تدريبي لطلاب البورد والماجستير المهني في العديد من التخصصات الطبية من قبل مجلس الاختصاصات الطبية.
- 8- العمل على تنفيذ العديد من الدورات التدريبية للكادر الطبي والفني والإداري في العديد من التخصصات الطبية والمجالات الإدارية.

20-12-2023

### رابعاً - المظاهر الجمالية للهيئة

- 1- إعادة تركيب وتشغيل الإنارة الخارجية للهيئة وكذلك تم إعادة تأهيل وصيانة وتشغيل الإنارة الداخلية في جميع الأقسام.
- 2- إعادة تشجير وتزيين بعض الحدائق في الهيئة.
- 3- تفعيل العناية بالأشجار القديمة والكبيرة في الأحواش لتحسين المظهر الخارجي للهيئة.

### التحديات التي تواجهها الهيئة:

#### أولاً تحديات فنية: -

- 1- تهالك واندثار معظم الأثاث في مختلف الإدارات والأقسام في الهيئة.
- 2- خروج العديد من الأجهزة الطبية عن الخدمة تماماً.
- 3- عدم توفر أجهزة ومعدات طبية حديثة لتوفير الخدمات الطبية.

#### ثانياً تحديات إدارية:

- 1- عدم توفر الكادر الطبي والفني بالشكل المطلوب وبما يتلائم مع الطاقة الاستيعابية للهيئة.
- 2- استمرار نزوح معظم الكادر الطبي والفني.
- 3- عدم إحلال للموظفين ممن بلغوا أحد الأجلين من كوادرات الهيئة والذي يشكل تهديد حقيقي لوضع الكادر الطبي في الهيئة نتيجة التناقص المستمر للأطباء والأخصائيين ممن بلغوا أحد الأجلين.
- 4- معظم الكادر الطبي والفني الذي يعمل في الهيئة متطوعين للعمل ولا يوجد لهم إعمادات أو حوافز.

20-12-2023

5- الهيئة تعاني من توقف العمل بين كل فترة وأخرى بسبب عدم حصول الهيئة على حصة كافية من مادة الديزل.

6- الهيئة تعاني وبشكل يومي من عدم توفر كميات كافية من المياه من المؤسسة العامة للمياه والصرف الصحي.

### ثالثاً تحديات مالية:

1- ضعف الاعتمادات المخصصة لمواجهة الكم الهائل من الاحتياجات اللازمة لتشغيل الهيئة بالشكل المطلوب.

2- ارتفاع الأسعار بشكل مستمر وعدم ثبات أو استقرار الأسعار.

3- ارتفاع المديونية بشكل كبير (470,155,471) ريال في ظل ارتفاع الأسعار وشحة الاعتمادات وزيادة الاحتياجات في وقت واحد.

4- ارتفاع الأسعار بشكل مستمر وعدم ثبات أو استقرار العملة جعل الموردين يمتنعون عن التوريد للهيئة.

5- الوضع المالي للهيئة جعلها غير قادرة على استقطاب كوادر طبية مطلوبة لتغطية العمل بسبب عدم توفر الاعتمادات اللازمة لمواجهة مخصصاتهم المالية.

6- التناقص الكبير للقيمة الحقيقية للموازنة مع استمرار احتجاز البنود الاستثمارية وشراء الأصول سبب الكثير من المعوقات المالية والإدارية في الهيئة.

20-12-2023I

7- ضعف الميزانية العامة لمواجهة الاحتياجات مقارنة بالوضع الاقتصادي للبلاد وانهايار أسعار العملة الوطنية أمام العملات الأجنبية الأخرى.

8- تجميد الباب الثالث والرابع والخامس من الموازنة العامة مما انعكس على توقف تحديث الأجهزة الطبية وصيانة المباني وشراء الأصول.

### التوصيات:

1. تقديم الدعم والمساندة للهيئة كمستشفى هام ومحوري قادر على تغطية جزء كبير من الحاجة الصحية والطبية في المحافظة والمحافظات المجاورة لها.
2. العمل على رفع موازنة الهيئة بما يساوي قيمتها الفعلية بالدولار.
3. تبني عمل حل جذري وعاجل لمديونية الهيئة.
4. العمل على إيجاد مصادر تمويل مستدامة لاحتياجات الهيئة من مادة الديزل (42,000 لتر شهرياً).
5. توجيه المنظمات الدولية لدعم تقديم الخدمات الطبية في الهيئة.
6. العمل على فتح باب التوظيف في الهيئة لرفدها بالكوادر الفنية المتخصصة لتقديم كافة الخدمات الطبية.
7. اعتماد استكمال مشروع بناء مبنى الإدارة ومبنى الطوارئ وإنشاء المختبر والمخازن العامة والعيادات الخارجية.

20-12-2023

هيئة مستشفى الثورة العام  
**ملحق التقدير**

**بالصور**

Authority of Althawra Hospital - taiz

20-12-2023



التأهيل والترميم الشامل للمباني الرئيسية



ترميم وتجهيز المبنى الخاص بجهاز الطبقي المحوري



الانتهاء من عملية توسعة مركز الغسيل



تركيب عدد ٧ مصاعد اربعة ادوار في مبنى الرقود والعمليات الكبرى وإعادة تأهيل وإصلاح مصعد ثالث في مركز الطوارئ

20-12-2023



تأهيل وافتتاح قسم الطوارئ التوليدية والحاضنات



توسعة قسم العناية المركزة ورفع السعة السريرية من ٩ إلى ٢٠ سرير



إعادة ترميم أسطح المباني الرئيسية المتهاكّة



إصلاح وترميم الممرات الرئيسية بين الأقسام



20-12-2023



ترميم غرف العمليات الكبرى



تأهيل وترميم المباني من الخارج بعد استهدافها أثناء الحرب



تأهيل وترميم غرف العمليات الكبرى وحاليا تجري عملية التأسيس لغرف



غرفة التحكم بعد أن كانت متهاكّة ومهملة وحاليا بعد أن تم تأهيلها وادخال شبكة مراقبة من ١٠٠ كاميرا

20-12-2023I



افتتاح برامج الزمالة اليمنية والمجستير في العديد من التخصصات الطبية



تأهيل وتشجير بعض الأحواش والحدائق الداخلية



ترتيب وتجميع صول الهيئة المتهاككة لحمايتها من



إصلاح وتأهيل شبكة الإنارة الداخلية والخارجية



20-12-2023



قسم الإدارة والمختبر قبل وبعد أن تمت عملية الترميم وترتيب الأسطح



تنفيذ قواعد أرضية خرسانية لحماية المولدات وزيادة العدد من مولد واحد إلى ٤ مولدات



المباني الخلفية للمستشفى أثناء وبعد بناء وتجهيز ملحقات مركز الحميات



تجهيز وتركيب ثلاثية حفظ الجثث بسعة ٥٤ درج